

DOI:10.26104/NNTIK.2022.73.64.030

Полянская В.А., Кузнецов В.П.

КОРОНАВИРУС ИНФЕКЦИЯСЫНЫН ПАНДЕМИЯСЫНДА  
ИЧКИ ДОЛБООРДО МУНАЙДЫ КАЙРА ИШТЕП ЧЫГАРУУ БОЮНЧА  
ИРИ ИШКАНАНЫН ИНВЕСТИЦИЯЛЫК БУРУЛУШУ

Полянская В.А., Кузнецов В.П.

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОРЫВ КРУПНЕЙШЕГО  
НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ В ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ  
ПРОЕКТЫ ВОПРЕКИ ПАНДЕМИИ КОРОНАВИРУСНОЙ ИНФЕКЦИИ

V. Polyanskaya, V. Kuznetsov

INVESTMENT BREAKTHROUGH OF THE LARGEST  
OIL REFINERY IN DOMESTIC PROJECTS DESPITE THE  
PANDEMIC OF CORONAVIRUS INFECTION

УДК: 338.5

Бул макалада «ЛУКОЙЛ» ААКнын ири мунайды кайра иштетүүчү компаниясы пандемия менен шартталган корона-вирустук инфекциянын дүйнөлүк туруксуздугуна карабастан анын негизги инвестициялык долбоорлорун көрсөтүү каралды. 2020-жыл мунай рыногу үчүн таң калыштуу болду, анткени коронавирустук инфекция углеводороддорго суроо-талаптын кескин төмөндөшүнө өбөлгө түздү. Бул кризистин кесепеттери мунайга болгон баанын кескин төмөндөшүнө жана жалпы өндүрүштүн тышкы чектөөлөрүнүн киргизилишине алып келген бардык мунай жана газ компанияларына таасирин тийгизди. Бул иште каралып жаткан бардык жагымсыз жагдайларга карабастан, компания өзүнүн негизги долбоорлорун өнүктүрүүнү уланта алды. Ошентип, иште каралып жаткан ишкананын инвестициялык программасынын масштабына баа берилген жана эл аралык, ошондой эле ата мекендик инвестициялык долбоорлордун маанилүүлүгү белгиленген.

**Негизги сөздөр:** өнөр жай, мунайды кайра иштетүүчү ишкана, инвестиция, пандемия, дүйнөлүк туруксуздук, өндүрүш, өнүгүү келечеги.

В данной статье рассмотрена крупнейшая нефтеперерабатывающая компания ПАО «ЛУКОЙЛ» с наглядным представлением её основных инвестиционных проектов, несмотря на общую мировую нестабильность вызванной пандемией коронавирусной инфекции. 2020 год стал поистине шокирующим для рынка нефти, так как коронавирусная инфекция поспособствовала резкому падению спроса на углеводороды. Последствия данного кризиса затронули абсолютно все нефтегазовые компании, в результате чего произошло ошеломляющее снижение цен на нефть, и ввод внешних ограничений общих объемов добычи. Несмотря на всю неблагоприятную обстановку, рассматриваемая в данной работе компания, смогла продолжить развитие своих ключевых проектов. Так, в работе представлена оценка масштабов инвестиционной программы рассматриваемого предприятия и обозначена важность как международных, так и отечественных инвестиционных проектов.

**Ключевые слова:** промышленность, нефтеперерабатывающее предприятие, инвестиции, пандемия, мировая нестабильность, производство, перспективы развития.

This article examines the largest oil refining company PJSC LUKOIL with a visual representation of its main investment pro-

jects, despite the general global instability caused by the coronavirus pandemic. The year 2020 was truly shocking for the oil market, as the coronavirus infection contributed to a sharp drop in demand for hydrocarbons. The consequences of this crisis affected absolutely all oil and gas companies, as a result of which there was a stunning decline in oil prices, and the introduction of external restrictions on total production volumes. Despite all the unfavorable situation, the company considered in this paper was able to continue the development of its key projects. Thus, the paper presents an assessment of the scale of the investment program of the enterprise in question, and identifies the importance of both international and domestic investment projects.

**Key words:** industry, oil refinery, investments, pandemic, global instability, production, development prospects.

Пандемия коронавирусной инфекции оказала своё негативное влияние на рынок нефти, обеспечив серьёзное падение спроса на нефть, тем самым, вызвав тяжелые последствия на данном сегменте рынка. Можно смело утверждать, что современный этап является тяжелейшим за всю историю нефтяной промышленности.

Тяжелейший период рынок нефти переживал в 2020 году, когда падение спроса составило 30%, и в среднем, по году, падение составило 10%. На рисунке 1 представлена среднегодовая цена на нефть марки Brent, по данным British Petroleum, в период с 2010 по 2020 гг.

Резкое падение спроса на нефть и большое наличие её в запасах, привело к нарушению некоего равновесия, которого субъекты рынка ещё никогда не наблюдали, в следствии чего произошло глобальное падение цен. К примеру, можно привести то, что цена Brent, в период с января по апрель 2020 года, сократилась в 3,5 раза, а фьючерсы на WTI, в первые за всю историю, продавались по цене с минусом (отрицательная цена), что, в свою очередь, наглядно демонстрирует влияние пандемии на современную систему ценообразования.

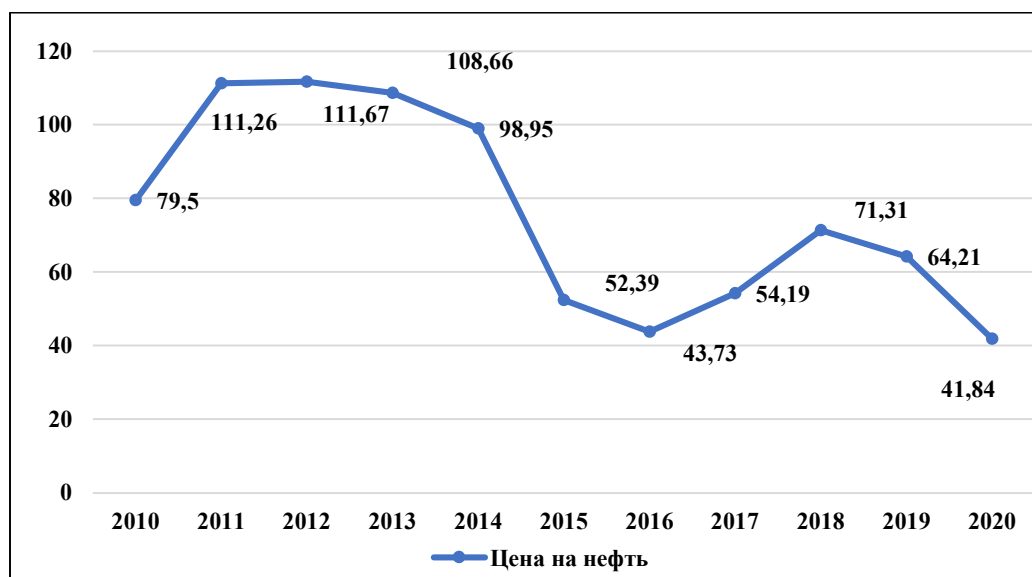


Рис. 1. Среднегодовая цена на нефть марки Brent (за барр. в дол.)

В момент, и без того непростой обстановки, ситуацию осложняли производители нефти своими непростыми взаимоотношениями. Но, сложившаяся на рынке неблагоприятная обстановка, вынудила участников рынка пересмотреть свои отношения, и договориться о сокращении добычи нефти на два года между странами ОПЕК. Данные меры помогут не переполнять хранилища и не допускать снижение цен до отрицательного значения.

Крупнейшим нефтеперерабатывающим предприятием в России является ПАО «ЛУКОЙЛ», для которого 2020 г.од стал шоковым, так как сложившаяся эпидемиологическая обстановка, вызванная пандемией COVID-19, ощутимо сказалась на финансовых показателях нефтеперерабатывающего предприятия [1].

На рисунке 2 представим динамику ключевых финансовых показателей выручки и чистой прибыли (тыс. руб.) рассматриваемой нефтеперерабатывающей компании в период с 2015-2020 гг.

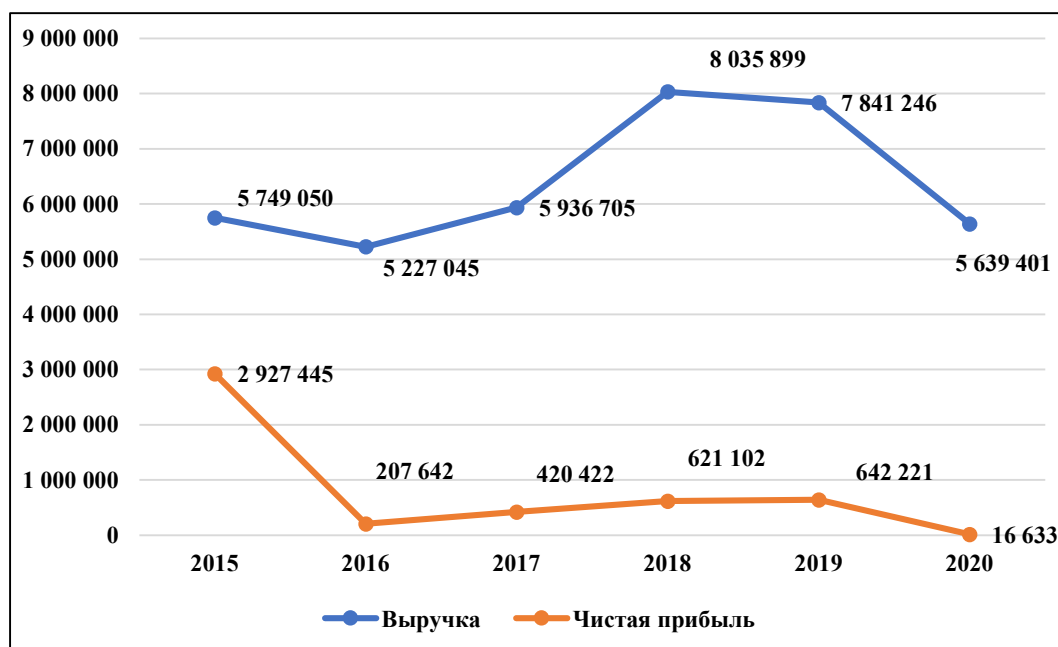


Рис. 2. Динамика ключевых финансовых показателей ПАО «ЛУКОЙЛ».

По данному рисунку можно сделать вывод о том, что за анализируемый период, у нефтеперерабатывающей компании, наблюдается отчетливое снижение важнейших финансовых показателей, что еще раз доказывает негативное влияние пандемии на успешную финансово-хозяйственную деятельность предприятия.

Но, подводя итоги деятельности, руководство компании сообщило, что несмотря на снижение добычи переработки нефти, экономической турбулентности, падения спроса и общей нестабильности в мире, ПАО «ЛУКОЙЛ» достойно прошел проверку на прочность. Пережить основной бум инфекции помог системный подход в управлении производством нефтеперерабатывающего предприятия, продуктивной выработке решений и постановке ключевых задач. Предприятие своевременно адаптировала свою деятельность несмотря на форс-мажорные обстоятельства, создавая эффективную проектную работу всей команды.

Изначально, с наступлением инфекции, ПАО «ЛУКОЙЛ» разработал и принял эффективную программу минимизирующую распространение вируса, для обеспечения безопасности своих сотрудников. В настоящий период времени, часть сотрудников переведена на удаленный режим работы, совещания проводятся в режиме онлайн, а оставшаяся часть производственного персонала строго контролируется на соблюдение установленного масочного режима.

В сентябре 2021 года, после пережитого шока и немного стабилизирующейся обстановки, ПАО «ЛУКОЙЛ» сообщил о крупной инвестиционной программе в отечественные проекты. Так, руководство компании объявило о ближайших планах по инвестиционным программам в России, а именно о становлении нового предприятия, совместно с компанией «Газпром нефть», по производству крупнейшего кластера в ЯНАО. Точнее было сказано о повышении проекта бурения на функционирующих месторождениях и запуска осуществления больших проектов в нефтепереработке [2].

Пережив сложнейшие, для рынка нефти, годы, ЛУКОЙЛ выбрал стратегию скорейшего ускорения своего развития направив все силы компании на отечественные проекты. В общей сложности инвестиционные расходы предприятия, по итогам прошедшего года, составили 84%. Такую тенденцию компания решила сохранить и в будущем периоде, так как по планам, в новой составляемой стратегии ЛУКОЙЛА, уровень инвестиций в отечественные проекты составит больше 80%. В августе 2021 года, представляя очередную отчетность компании, было сказано о том, что объем ожидаемых инвестиций к концу года составят ориентировочно 490 млрд. руб., из них 400 млрд. пойдут на проекты нашей страны [3].

Вышесказанные утверждения противоречат всем прогнозам о дальнейшем развитии рынка нефти, подкрепленных негативным веянием пандемии и её всевозможных будущих последствиях.

На сегодняшний день, ПАО «ЛУКОЙЛ» имеет свободные мощности в совокупном объеме составляющие приблизительно 90 тыс. барр. сут. Сейчас их запуск ограничен в связи с договором ОПЕК, но, надеясь в ближайшее время на снятие всех ограничений, компания прогнозирует будущий «послековидный» рост добычи нефти в нашей стране на 1,5-2% ежегодно.

ПАО «ЛУКОЙЛ» серьезно нацелено применить все имеющиеся у компании инвестиционные возможности. Наглядным примером является реализация морских проектов, а именно открытие новых нефтедобывающих мест в Каспийском и Балтийском море, которые в настоящий период времени активно развиваются. На Каспии в 2024 году планируется реализовать и запустить новое месторождение «Валерия Грайфера», а на Балтике – месторождение D33. Указанные проекты должны обеспечить прирост добычи нефти, в нашей стране, приблизительно на 3 млн. тонн каждый год [4].

Наземные перспективы ассоциируются с добычей трудноизвлекаемых запасов. Так, применимый в прошлом году проект бурения, привёл к увеличению добычи в два раза. Повышение объемов бурения дают возможность увеличивать добычу и на давно функционирующих месторождениях. Данное направление является для компании также очень актуальным, и она нацелена направлять в неё внушительные инвестиции. В следующем году планируется повысить объем бурения примерно на четверть, до предела 4 млн. метров проходки ежегодно.

Также, одним из инвестиционных направлений является продолжение развития высоковязкой нефти в Республике Коми, ведь именно там был отменен особый налоговый режим.

Интересным инвестиционным проектом является развитие Меретояхинского кластера совместно с компанией «Газпром нефть» на Ямале, куда требуется свыше 200 млрд. руб.

Помимо совместной работы с контрагентами, ПАО «ЛУКОЙЛ» уделяет особую значимость в развитии своих дочерних компаний. Так, компания реализует инновационные проекты на своих нефтеперерабатывающих заводах. Но тут есть свои ограничения, а именно достижение максимально возможного уровня по глубине переработки нефти. Так, запустив новый комплекс переработки нефтяных остатков в Нижегородской области, общий показатель по ЛУКОЙЛу достигнет 95%.

Обобщив, наглядно представим инвестиционные программы ПАО «ЛУКОЙЛ» на рисунке 3.

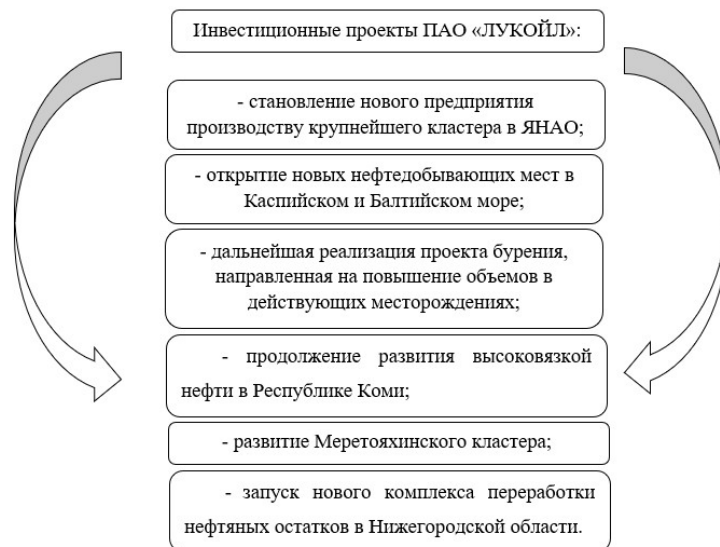


Рис. 3. Инвестиционные программы ПАО «ЛУКОЙЛ».

Проводя оценку масштабов инвестиционной программы рассматриваемого нефтеперерабатывающего предприятия, можно смело говорить о важности как международных, так и отечественных инвестиционных проектов, так как помимо получения колоссального опыта с ведущими мировыми компаниями, это еще и укрепление позиций нашей страны в общей мировой энергетике, ну и конечно же международное сотрудничество, посредством реализации общих программ [5].

**Литература:**

1. Алешин С.А. Формирование системы управления процессом создания и освоение производства новой продукции на промышленных предприятиях: Автореферат дисс... кан. экон. наук Орел, 2020. - 52 с.
2. Папуткова Г.А., Саберов Р.А., Фильченкова И.Ф., Концепция проектирования основных профессиональных образовательных программ будущих педагогов // Вестник Мининского университета. 2021. - Том 9, №4. - С.180.
3. Лизунков В.Г., Морозова М.В., Захарова А.А., Малушко Е.Ю. К вопросу о критериях эффективности взаимодействия образовательных организаций с предприятиями реального сектора экономики в условиях территорий опережающего развития // Вестник Мининского университета. 2021. №1.
4. Пасечник А.С., Кузнецов В.П. Анализ проблемы стимулирования труда и мотивации на предприятиях малого предпринимательства // Экономическое развитие России: тенденции, перспективы. - 2020. - С. 39-42.
5. Романовская Е.В. Создание нового продукта на основе собственных НИОКР // Вестник Мининского университета. 2014. №1(5). - С. 10.