

DOI: 10.26104/NNTIK.2022.24.72.004

Усенов К.Ж., Маматова Г.Т., Алибаев А.П.

**ЖОГОРКУ ОКУУ ЖАЙДЫН ӨНҮГҮҮ  
СТРАТЕГИЯСЫНЫН БАГЫТТАРЫ БИЛИМ БЕРҮҮНҮН АЛГА  
ЖЫЛЫШЫНЫН НЕГИЗГИ ФАКТОРУ КАТАРЫ**

Усенов К.Ж., Маматова Г.Т., Алибаев А.П.

**НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ  
ВЫСШЕГО УЧЕБНОГО ЗАВЕДЕНИЯ КАК ОСНОВНОЙ  
ФАКТОР ПРОДВИЖЕНИЯ В ОБРАЗОВАНИИ**

K. Usenov, G. Mamatova, A. Alibaev

**DIRECTIONS OF THE DEVELOPMENT STRATEGY  
OF THE HIGHER EDUCATIONAL INSTITUTION AS THE MAIN  
FACTOR OF ADVANCEMENT IN EDUCATION**

УДК: 004.43

Бул макалада Б.Осмонов атындагы Жалал-Абад мамлекеттик университетинин миссиясы, көз карашы, негизги стратегиялык максаттары, стратегиялык өнүгүүсүнүн приоритеттүү багыттары баяндалат. ЖАМУнун өнүгүү стратегиясы университетти өнүктүрүүнүн көз карашын, миссиясын, стратегиялык максаттарын, 2026-жылга чейинки стратегиялык максаттарга жетүүнүн негизги багыттарын жана индикаторлорун аныктайт. Университеттин өнүгүүсүнүн эң маанилүү принциптери болуп төмөнкүлөр эсептелет: университеттин региондук жана глобалдык масштабдагы деңгээлде. Стратегиялык максатты чечүү үчүн конкреттүү жалпы милдеттер аныкталып, университеттин кадрдык потенциалы, университеттин профессордук-окутуучулук курамынын жана студенттеринин илимий ишинин натыйжалары, билим берүү жана илимий-техникалык чөйрөлөрдөгү байланыштар, кадрларды өркүндөтүү жана өнүктүрүү окутуу системасы көрсөтөлгөн. Ар кандай рейтингдерге катышуу дүйнөлүк академиялык мейкиндикте өсүү динамикасын көрсөтөт. Университеттин AVN маалыматтык башкаруу системасы тууралуу маалымат берилген.

**Негизги сөздөр:** стратегия, максат, университет, билим берүү мекемеси, кредиттик технология, автоматташтырылган маалымат тутуму, кадрлар.

В данной статье описаны миссия, видение, основные стратегические цели, приоритетные направления стратегического развития в Жалал-Абадском государственном университете имени Б.Осмонова. Стратегия развития ЖАГУ определяет видение, миссию, стратегические цели развития университета, основные направления и показатели достижения стратегических целей до 2026 г. Рассматриваются наиболее значимые принципы для развития университета: университета в региональном и глобальном масштабе. Для решения стратегической цели определены конкретные общие задачи, описаны кадровый потенциал университета, результаты научно-исследовательской деятельности профессорско-преподавательского состава (ППС) и студентов вуза, связи в образовательной и научно-технической сферах, совершенствование и развитие системы подготовки кадров. Участие в различных рейтингах показывают динамику роста в мировом академическом пространстве. Проинформировано о информационной системе управления вузом AVN.

**Ключевые слова:** стратегия, цель, университет, учебное заведение, кредитная технология, автоматизированная информационная система, кадры.

This article describes the mission, vision, main strategic goals, priority areas of strategic development at Jalal-Abad State University named after B. Osmonov. The development strategy of JASU defines the vision, mission, strategic goals of the university development, the main directions and indicators for achieving strategic goals until 2026. The most significant principles for the development of the university are considered: the university on a regional and global scale. To solve the strategic goal, specific general tasks are defined, the human resources potential of the university, the results of research activities of the faculty and students of the university, communications in the educational and scientific and technical fields, improvement and development of the personnel training system are described. Participation in various rankings shows the dynamics of growth in the global academic space. Informed about the information management system of the AVN university.

**Key words:** strategy, goal, university, educational institution, credit technology, automated information system, personnel.

**Введение.** Как известно, любое учебное заведение имеет свою миссию и свой стратегический план развития на предстоящие годы.

Стратегический план развития Жалал-Абадского государственного университета имени Б.Осмонова (далее ЖАГУ, университет) на 2021- 2026 гг. разработан и синхронизирован с целями и задачами программы развития образования в Кыргызской Республике на 2021-2040 годы, которая разработана в целях продолжения реализации реформ, заложенных в Стратегии развития образования в Кыргызской Республике на 2012-2020 годы, утвержденного постановлением Правительства Кыргызской Республики от 23 марта 2012 года №201 (далее - Стратегия), и определяет государственную политику в соответствующей сфере, являясь программным документом. Стратегия учитывает результаты реализации «Стратегия развития ЖАГУ до 2020 года», принятой Ученым советом ЖАГУ протоколом №6 от 26.03.2017г. Настоящий документ определяет трансформацию университета на ближайшие годы в условиях ускоряющихся процессов глобализации, вызовов и современных трендов. Стратегия развития ЖАГУ определяет видение, миссию, стратегические цели развития университета,

основные направления и показатели достижения стратегических целей до 2026 г.

Стратегия является основным документом, на базе которого разрабатываются учебная, научная и кадровая политики в области качества, соответствующих положений, регулирующих деятельность университета, стратегий развития структурных подразделений, иных локальных документов. Стратегия нацелена на реализацию инновационной модели развития университета с эффективной системой образовательной, научной и воспитательной деятельности, которая будет содействовать повышению социально-экономического уровня Кыргызской Республики и ее устойчивому развитию в современных условиях, совершенствованию человеческих ресурсов, удовлетворению образовательных запросов личности, общества и государства и обеспечению кадрами с высокой степенью культуры, воспитанных на базе отечественных традиций и культурных ценностей, а также позволит сосредоточить имеющиеся бюджетные и внебюджетные средства на решении ключевых экономических, социальных и кадровых проблем университета, добиться сбалансированности и последовательности выполнения стоящих перед вузом задач, обеспечить статус ведущего университета в Кыргызской Республике.

В Жалал-Абадском государственном университете имени Б.Осмонова (ЖАГУ) осуществляется многоступенчатая подготовка специалистов: начальное, среднее профессиональное образование, бакалавриат и магистратура, аспирантура и докторантура. Его структурные подразделения расположены по всей территории области общей протяженностью более 300 километров. Жалал-Абадская область является наиболее развитым регионом Кыргызской Республики, здесь сосредоточены вся энергетика республики, уникальные лесоплодовые массивы, область также богата историческими наследиями.

В настоящее время миссией университета является подготовка высококвалифицированных научных и профессиональных кадров, способных внести теоретический и практический вклад в социально-экономическое развитие республики, региона и зарубежья, ориентированных на глобальную конкуренцию.

**Видение Жалал-Абадского государственного университета имени Б.Осмонова** через модернизацию образовательной, научно-инновационной деятельности университета подготовка высококвалифицированных и профессиональных кадров, обеспечивающих устойчивое социально-экономическое развитие страны и утверждение позиции университета в образовательном пространстве. Успешно функционирующая компетентная организация, отвечающая требованиям меняющегося рынка труда и пропагандирующая толерантность во всех направлениях.

#### Стратегические цели:

▶ Способствовать устойчивому развитию ЖАГУ как самое престижное, современное высшее учебное заведение в республике и востребованных в современном обществе.

▶ Подготовка квалифицированных специалистов высшего и среднего образования, магистрантов, аспирантов, докторантов, обеспечение качества образования посредством инновационного развития университета, в соответствии с требованиями работодателей и социальных заказов

▶ Соответствие новым моделям современного образования и разработать дорожную карту трансформации в развитии ЖАГУ в модель «Университет 4.0»

Стратегический план развития Жалал-Абадского государственного университета имени Б.Осмонова (далее ЖАГУ, Университет) на 2021-2026 гг. разработан и синхронизирован с целями и задачами программы развития образования в Кыргызской Республике на 2021-2040 годы, которая разработана в целях продолжения реализации реформ, заложенных в Стратегии развития образования в Кыргызской Республике на 2012-2020 годы, утвержденного постановлением Правительства Кыргызской Республики от 23 марта 2012 года № 201 и определяет государственную политику в соответствующей сфере, являясь программным документом.

Также результаты реализации основных положений стратегии развития ЖАГУ до 2020 года и анализа деятельности Университета до настоящего времени позволяют определить основные приоритетные направления стратегического развития ЖАГУ до 2026 года.

Приказом ректора от 30 августа 2013 г. №180 для координации научно-исследовательских работ и привлечения ППС и студентов создан «Институт фундаментальных и прикладных исследований». В составе института функционируют семь научных лабораторий.

Основной миссией Института является научные исследования и интеграция науки и образование, внедрение коммерциализация научных исследований.

По выполнению государственного заказа полномочного представителя Правительства КР в Жалал-Абадской области для программно-целевого финансирования представлены научно-исследовательские темы.

Систематически, как результат научно-инновационной деятельности вуза, издаются монографии, сборники трудов научно-практических конференций, проведенных в университете.

Ежегодно публикуются статьи в вузовском и зарубежных журналах, из них имеются статьи в научных журналах, индексируемых в базах данных Web of

Science и Scopus, статьи опубликованные в журналах с ненулевым импакт-фактором.

Результаты научно-исследовательской деятельности профессорско-преподавательского состава (ППС) и студентов вуза представляются на научных и в научно-практических мероприятиях различного вида: конференциях, симпозиумах, круглых столах. ЖАГУ вошел в состав Российско-Кыргызского Консорциума технических университетов, что позволяет расширить связи в образовательной и научно-технической сферах, совершенствование и развитие системы подготовки кадров с высшим техническим образованием для экономики КР, содействию развитию интеграционных процессов в научно-образовательной сфере.

Ежегодно ЖАГУ участвует в рейтинге НААР и занимает лидирующее место среди вузов КР за последние 5 лет.

А также функционирует 4 диссертационных советов.

Кадровый потенциал вуза соответствует лицензионным требованиям. Среди ППС имеются Заслуженный деятель науки Кыргызской Республики (КР), Лауреаты Государственных премий в области науки и техники КР, члены-корреспонденты Инженерной Академии(ИА) КР, академики ИА КР, член-корреспондент МИА Москва, академик Евразийской академии горных наук ЕАГН, профессора и доценты Национальной Аттестационной комиссии (НАК) КР, заслуженные деятели науки и образования, профессора Российской Академии Естествознания (РАЕ) и обладатели орденов за новаторскую работу в области высшего образования и член-корреспондент РАЕ.

Жалал-Абадский государственный университет им. Б.Осмонова признан Всемирной федерацией медицинского образования (WFME), которая даёт право на освобождение от USMLE Step 2 CS!

В области образовательной деятельности в ЖАГУ полностью внедрена кредитная технология обучения.

С 2016 года внедрена, развивается и функционирует единая автоматизированная система управления вузом AVN, которая впервые позволила создать единую базу студентов всех форм обучения, а также предоставила удобные механизмы мониторинга и централизации управления университетом.

ИС "AVN" состоит из 38, не связанных с друг другом, программ, которые распределены по своим функциям: отдел кадров ППС, отдел кадров студентов, деканат, кафедра, приемная комиссия, бухгалтерия, учебное управление, AVN тест и т.д.

Единая информационная система ЖАГУ имеет распределенную архитектуру и состоит из серверов, рабочих станций, каналов связи, необходимого телекоммуникационного оборудования.

Стратегический план ЖАГУ разработан и реализуется с участием заинтересованных сторон.

Результаты анализа спроса и предложено на региональном рынке труда используются при планировании и коррекции стратегии и образовательных программ ЖАГУ им. Б. Осмонова.

Установлена система управления качеством, которая на регулярной основе координирует процесса мониторинга, оценки и улучшения реализации стратегии и образовательных программ в соответствии с утвержденными индикаторами

ЖАГУ им. Б.Осмонова реализует образовательные программы на компетентностной основе, уделяет постоянное внимание созданию условий для инклюзивного образования и недопущения дискриминации по признаку пола и состояния здоровья в отношении всех направлений деятельности, начиная от приема на работу, разработки и реализации образовательных программ согласно разработанной гендерной политике ЖАГУ. Проводятся курсы по Web-разработке для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Жалал-Абадский государственный университет имени Б.Осмонова прошел международную институциональную аккредитацию от Независимого агентства аккредитации и рейтинга (НААР).

Учебное заведение активно сотрудничает с более 50 региональными и зарубежными вузами. Ежегодно укрепляются международные связи ЖАГУ. В настоящее время партнерами ЖАГУ по сотрудничеству являются ведущие ВУЗы и научные центры, как в пределах республики, так и за границей.

**Заключение.** Реализация Программы развития Жалал-Абадского государственного университета позволит:

1. Достигнуть качества образования, предусмотренного государственными образовательными стандартами.
2. Довести материально-техническую базу учебно-производственного процесса до нормативов, провести модернизацию по материально-техническому обеспечению образовательного процесса.
3. Обеспечить непрерывное повышение квалификации педагогических кадров.
4. Совершенствовать взаимодействие с основными предприятиями и организациями города и республики.
5. Систематизировать работу коллектива по разработке, созданию и применению учебных, методических пособий, средств обучения, информационных технологий.
6. Расширить сферу использования компьютерных технологий в образовательном процессе и управленческой деятельности.
7. Повысить материальное обеспечение сотрудников университета.

8. Повысить престижность университета.

9. Расширить воспитательный потенциал университета в гражданском воспитании, профессиональном самоопределении и творческой самоактуализации личности.

10. Улучшить социально-психологический климат в коллективах студентов и преподавателей университета.

**Литература:**

1. Стратегический план развития на 2022-2026 гг. Жалал-Абадского государственного университета имени Б.Осмонова [http://jagu.kg/user\\_files/info\\_pages/strtegi-2026.pdf](http://jagu.kg/user_files/info_pages/strtegi-2026.pdf)
2. Рейтинг НААР Вузов КР за 2022г. <https://iaar.agency/rating/8/0/2022>
3. Вестник Ассоциации Высших учебных заведений Кыргызстана. - 2017. - №2. - С. 16-17.
4. Закон Кыргызской Республики «Об инновационной деятельности» - <http://patent.kg>
5. Система образования в цифрах и фактах, журнал Министерства образования и науки Кыргызской Республики
6. Нормативные правовые акты Кыргызской Республики в области инноваций - <http://patent.kg>
7. Закон Кыргызской Республики "Об образовании".
8. Усенов К.Ж., Алибаев А.П. Перспективы инженерного образования в Жалал-Абадском государственном университете им. Б.Осмонова. / Современные проблемы механики, Выпуск 41 (3). - 2020. - С. 513-520.
9. Маматова Г.Т., Такеева А.Р., Усенов К.Ж., Алибаев А.П. Перспективы подготовки IT-специалистов в Жалал-Абадском государственном университете имени Б.Осмонова. / Современные проблемы механики, Выпуск 41 (3). - 2020. - С. 527-532.
10. Шерматов Ш.М. Качественное образование и некоторые критерии. / Наука, новые технологии и инновации Кыргызстана. 2013. №. 6. - С. 281-282.