

*Хамрабаев А.А.*

**КЫРГЫЗ РЕСПУБЛИКАСЫНЫН АГРАРДЫК  
СЕКТОРУНДАГЫ КООПЕРАТИВДИК ЧАРБА ЖҮРГҮЗҮҮНҮН  
ФОРМАЛАРЫНЫН НАТЫЙЖАЛУУЛУГУ**

*Хамрабаев А.А.*

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ КООПЕРАТИВНОЙ ФОРМЫ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В  
АГРАРНОМ СЕКТОРЕ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

*A.A. Khamrabaev*

**EFFICIENCY OF THE COOPERATIVE FORM OF THE MANAGEMENT  
IN AGRARIAN SECTOR KYRGYZ REPUBLICS**

УДК: 338.43:330.122 (575.2)(04)

*Бул макалада кооперативдердин агроөнөр жай комплексиндеги ролу, кооперативдер түрүндөгү райондук ассоциацияларынын айрым түзүм формалары сунушталган, ошондой эле айыл чарба продукцияларын өндүрүүдө алардын натыйжалуулугу жөнүндө автордун илимий ойлуктары чагылдырылган.*

**Негизги сөздөр:** айыл чарба, кооперативдик формалар, ассоциация, товар өндүрүүчүлөр.

*В настоящей статье отражены научные мнения автора о роли кооперативов в агропромышленном комплексе, предложены некоторые формы структур кооперативов в виде районных ассоциаций, об их эффективности в производстве сельскохозяйственной продукции.*

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, кооперативная форма, ассоциация, товаропроизводители.

*This article reflects the scientific opinion of the author on the role of cooperatives in the agricultural sector, proposed some form of cooperative structures in the form of neighborhood associations, about their effectiveness in agricultural production.*

**Key words:** agriculture, cooperative form of Association of producers.

Кооперативная форма взаимоотношений сельхозтоваропроизводителей с предприятиями переработки обеспечивает меньшие издержки и большую эффективность, чем разрозненные и мелкие предприятия; максимально используется существующая материально-техническая база сельхозтоваропроизводителей, сферы переработки и обслуживания.

Функционирование кооперативов будет эффективным, а предприятия конкурентоспособными при условии отлаженности всех систем производственно-экономических связей партнеров, отработки взаимовыгодного механизма увязки интересов партнеров интегрированного производства. Особая роль в органическом сочетании сельскохозяйственного и промышленного производства должна принадлежать административному району. В их рамках обеспечивается соединение отраслей сельского хозяйства с заготовкой, хранением, переработкой продукции, здесь размещается вся производственная инфраструктура и осуществляется ориентация всех структурных звеньев на единый конечный результат. Поэтому агропромышленные формирования, создаваемые в рамках административного района, имеют возможность более эффективно использовать экономический потенциал сельхозтоваропроизводителей и

перерабатывающих предприятий за счет компактно размещенных сопряженных производств. А главное – формирование интегрированных структур на уровне административного района создаст конкурентную среду в сфере сбыта и переработки продукции, нейтрализует деятельность посредников на рынке сельскохозяйственного сырья [3, с.142].

На районном уровне, очевидно, наиболее эффективны, следовательно, конкурентоспособны будут следующие кооперативные структуры:

1. Районные сельскохозяйственные кооперативы по переработке и сбыту продукции. Создаются по продуктовым подкомплексам – молоко, мясо – сельхозтоваропроизводителями разных организационно-правовых форм хозяйствования, расположенных на территории района. Хозяйства населения, из-за территориальной рассредоточенности и малых объемов продаж своей продукции на первой стадии могут объединяться в самостоятельные закупочные товарищества, или же сдавать свою продукцию в районные кооперативы совместно с сельхозпредприятием, на территории которых они находятся. Крестьянские хозяйства вступают в кооператив как физические лица. С учетом складывающихся условий создание подобных кооперативов возможно как путем выкупа по остаточной стоимости имеющихся в районе перерабатывающих предприятий сельхозтоваропроизводителями, так и нового совместного строительства перерабатывающего предприятия, используя для этого собственные средства, кредиты, лизинг.

2. Районный сбытовой или сбытоснабженческий кооператив создаются в районах, где нет перерабатывающих предприятий и нет у сельхозтоваропроизводителей финансовых средств для их организации и функции сбытоснабженческого кооператива должны сводиться:

- к изучению спроса и предложений на сельскохозяйственное сырье и продукты его переработки;
- заключению договоров с перерабатывающими предприятиями на продажу сырья в переработку;
- организации реализации продукции на свободном рынке;
- заключению договоров на покупку техники.

3. Районная ассоциация (союз) сельскохозяйственных кооперативов, основными функциями которых являются:

- осуществление маркетинговой деятельности;

- координация действий кооперативов;
- защита экономических, правовых интересов членов союза в органах самоуправления, различных хозяйственных организациях.

Кооперативы по переработке сельхозпродукции формируются товаропроизводителями для совместной переработки производимой ими продукции и реализации ее на внутреннем и внешнем рынке. Особенностью их функционирования является то, что их производственная база складывается из юридически самостоятельных предприятий и хозяйств членов-пайщиков. При формировании кооперативов необходимо учитывать отраслевые особенности. Так, например объективные потребности развития зернового производства, требуют защиты экономических интересов товаропроизводителей от эксплуатации со стороны крупных зерновых компаний, перерабатывающих и торговых предприятий, диктуют необходимость объединения и создания собственных кооперативных структур по переработке и реализации продукции.

Как известно, у большинства сельхозтоваропроизводителей имеющиеся емкости для хранения зерна и послеуборочной его обработки представлены в основном в виде складов с малопроизводительными зерноочистительными машинами и практически без зерносушильных мощностей. Отсутствие необходимых средств у каждого отдельно взятого товаропроизводителя иметь высокопроизводительные емкости не позволяет им организовать хранение и доведение качества зерна до нужных кондиций и реализовать его постепенно, по мере возникновения спроса на выгодных для себя условиях. Поэтому в местах производства зерна на базе крупных сельхозпредприятий, имеющих реконструированные механизированные токи и емкости для хранения, возможно, формировать сбытовые кооперативы по хранению зерна. Учредителями могут выступать сельхозпредприятия, крестьянские (фермерские) хозяйства и небольшие ХПП. Это позволит производителям зерна, объединенных в рамках кооператива оставлять зерно на длительное хранение, использовать для сбыта различные каналы с учетом конъюнктуры рынка и тем самым стать менее зависимыми от монопольных перерабатывающих и посреднических коммерческих структур.

Далее, в целях повышения эффективности своей деятельности и для защиты интересов товаропроизводителей сбытовые кооперативы по хранению зерна на районном уровне объединяются с перерабатывающими предприятиями в ассоциацию, учредителями его могут выступать: сбытовые кооперативы по хранению зерна, хлебоприемные пункты и перерабатывающие предприятия районного уровня - элеваторы, мельничные заводы (рис. 1).

Объединение на районном уровне сельскохозяйственных товариществ (кооперативов) в ассоциа-

цию по хранению и переработке зерна определяет возможность формирования законченного цикла «производство – хранение - переработка». Ассоциации отводится роль органа, координирующего деятельность как сельхозтоваропроизводителей, так и перерабатывающих предприятий по организации хранения зерна и его переработки. Основное ее назначение – выполнение функций хозяйственного органа самоуправления на основе сочетания интересов товаропроизводителей и переработчиков, совместной реализации общих программ и сбалансированного развития всех участников. Привлекает в ассоциации то, что ряд функций, которые сейчас выполняются каждым предприятием применительно к конкретному технологическому процессу, может быть передан исполнительной дирекции: это – планирование структуры посевных площадей и урожайности зерновых культур, организация обеспечения поставок техники, материально-технических ресурсов, правовое и информационное обеспечение; организация службы маркетинга; продвижение продукции переработки на рынке зернопродуктов. Высшим органом управления является общее собрание членов ассоциации, где для решения оперативных вопросов выбирается Совет директоров, а исполнительные функции возлагаются на исполнительную дирекцию (координация деятельности).



Рисунок 1 - Организационная структура районной ассоциации.

Примечание. Составлено автором по результатам исследования.

Зернопродуктовый подкомплекс включает в себя совокупность подотраслей сельского хозяйства,

перерабатывающей промышленности, заготовительные, торговые и другие организации, обеспечивающие производство, транспортировку, хранение, переработку и реализацию зерна и продуктов его переработки. Таким образом, как по составу участников в производстве, так и по хозяйственным связям между ними зернопродуктовый комплекс представляет собой довольно сложную структуру. Производители зерна – сельхозпредприятия, крестьянские (фермерские) хозяйства – продают зерно элеваторам и зерноперерабатывающим предприятиям, различным коммерческим посредникам, которые в свою очередь перепродают зерноперерабатывающим предприятиям, а те свою продукцию – хлебопекарням, макаронным и кондитерским предприятиям. Следовательно, зерновой подкомплекс должен представлять собой совокупность интегрированных видов деятельности и составлять единый процесс производства и реализации конечной продукции.

Развитие рыночных отношений существенно изменяет не только состав и структуру предприятий зернопродуктового комплекса, но и уровень использования их производственных мощностей. В области большинство элеваторов и хлебоприемных предприятий функционируют с недоиспользованием производственных мощностей и емкостей. Поэтому возникает проблема организации интегрированных формирований, объединяющие в единую технологическую схему производителей и переработчиков зерна, торговлю и обслуживающие предприятия.

В настоящее же время в зернопродуктовом подкомплексе области как целостная вертикально-интегрированная система, охватывающая сферы производства, хранения и переработки зерна, не функционирует, так как система отношений между зернопроизводителями и перерабатывающими предприятиями не обеспечивает развитие связей техно-

гически связанных предприятий производства, хранения, переработки и реализации зерна. Здесь сказывается монополизм переработчиков, присваивающих весь прибавочный продукт.

Защита экономических интересов товаропроизводителей в системе межотраслевых связей определяет необходимость создания кооперативных структур. Учредителями кооперативов могут выступать сельхозтоваропроизводители совместно с хлебоприемными и перерабатывающими предприятиями, дислоцированными в районном административном центре или в непосредственной близости от них. Учитывая, что перерабатывающие предприятия привязаны к местной сырьевой базе и в настоящее время являются самостоятельными юридическими лицами в виде АО, ОсОО, проблемы более полного и эффективного использования мощностей должны подтолкнуть их к добровольному объединению с товаропроизводителями в кооперативы по совместному производству, переработке и реализации зерна.

#### Литература:

1. Маматурдиев Г.М., Раимбаев Ч.К., Ахмадалиева Г. Оптимизация размещения агропромышленного производства с использованием инновационных методов // *Ежеквартальный журнал «Наука. Образование. Техника»*. – Ош, ЦПУ КУУ, 2005.
2. Орузбаев А.О. Пути повышения эффективности АПК Киргизии. Фрунзе, 1987.
3. Орузбаев А.О., Идинов К.И., Кубаев Б.Х. Кооперация крестьянских хозяйств – закономерный процесс развития сельского хозяйства и повышения эффективности аграрной реформы. Бишкек, 1999 г.
4. Орузбаев А.О. Кубаев Б.Х. Формирование и развитие агробизнеса в условиях трансформирующейся экономики. Бишкек, Наука и образование, 2002.

Рецензент: д.э.н., профессор Омурзаков С.А.