

*Истомин А.А., Исеев Ш.Т.*

## РОЛЬ МЕНЕДЖМЕНТА СПОРТИВНЫХ СОРЕВНОВАНИЙ В ПОВЫШЕНИИ ИХ УВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ, ПОПУЛЯРНОСТИ И ЗРЕЛИЩНОСТИ

*A.A. Istomin, Sh.T. Iseev*

### THE ROLE OF THE MANAGEMENT OF SPORTS COMPETITIONS TO IMPROVE THEIR EXCITEMENT, POPULARITY AND ENTERTAINMENT

УДК: 363.5/373.167.1

*В статье рассматриваются вопросы менеджмента спортивных соревнований в повышении их увлекательности, популярности и зрелищности и профессионального мастерства и таланта спортивного менеджера.*

**Ключевые слова:** спортивные соревнования, физическая культура, спортивный менеджер.

*This article deals with the management of sports competitions to improve their excitement, popularity and entertainment and professional sports skill and talent management.*

**Keywords:** sports competitions, physical culture, sports manager.

Спортивные соревнования – увлекательное и популярное зрелище миллионов людей. Спортивные соревнования – наиболее дорогостоящий товар отрасли. От профессионального мастерства и таланта спортивного менеджера во многом зависит стоимость этого товара, а также дальнейшее использование прибыли. В первую очередь это связано как с развитием самого спорта, так и с участием в организации и проведении соревнований Международного уровня телевидения, известных шоуменов, спонсоров. В Республике Узбекистан после приобретения независимости в сфере физической культуры и спорта на государственном и общественном уровне произошли большие изменения. Можно классифицировать следующие виды спортивных соревнований:

*По форме проведения* соревнования могут быть открытыми, очными и заочными; одноразовыми и традиционными; однодневными и многодневными; официальными и товарищескими;

*б) по задачам* (рост спортивно-технического мастерства, пропаганда спорта, достижение высших спортивных результатов);

*в) по месту и времени проведения;*

*г) по классификации участников* (новички, начинающие и т.д.);

*д) по составу участвующих команд* (мужские, женские, детские);

*е) по формам организации;*

*ж) по содержанию программы соревнования* (комплексные, по виду спорта, эстафеты).

*По особенностям менеджмента* крупнейшие соревнования можно разделить на три группы. *Первая группа* – комплексные соревнования, проводящиеся по многим видам спорта. К ним относятся: Универсиады (летние, зимние), студенческие спортивные игры и т.п. *Вторая группа* – соревнования на

первенство Узбекистана (чемпионаты Узбекистана). По некоторым видам спорта проводятся соревнования на кубок Узбекистана. *Третья группа* – соревнования Узбекского масштаба, посвященные юбилейным датам, а также на призы, учрежденные различными организациями или людьми, например, Кубок Президента Республики Узбекистан.

На эти спортивные соревнования могут *приглашаться* зарубежные спортсмены. Организация спортивного мероприятия и характеристика, последовательность их проведения требует решения следующих основных управленческих действий:

Спортивные соревнования являются одной из эффективных форм организации массовой оздоровительной, физкультурной и спортивной работы. Проведение спортивных соревнований зависит от уровня менеджмента, который складывается из многих управленческих действий:

- составление календарного плана спортивных соревнований;
- разработка положений о соревнованиях;
- составление сметы расходов;
- образование оргкомитета по подготовке и проведению соревнований;
- подбор судейской коллегии и организация ее работы;
- обеспечение оповещения о соревнованиях (афиши, информации в газетах, на радио, телевидении и т.д.);
- организация приема и обработки заявок на участие в соревнованиях;
- составление программы соревнований;
- составление ритуала открытия и закрытия соревнований, награждения;
- подготовка или аренда спортивных сооружений;
- обеспечение медицинского обслуживания, проверка подготовленности мест, оборудования и инвентаря;
- определение мероприятий по обслуживанию участников соревнований;
- определение мероприятий по обслуживанию зрителей;
- обеспечение своевременной информации о подготовке соревнований, о результатах в ходе соревнований, о предварительных результатах и ходе личной и командной борьбы спортсменов, об окончательных итогах соревнований.

Для проведения соревнований заблаговременно утверждается главная *судейская коллегия*. Подбирается состав судей в соответствии с *правилами и положением* о данных соревнованиях. Для судей проводится семинар или совещание, на котором рассматриваются положение о соревновании с определением единого толкования его пунктов, основные разделы правил соревнований, план расстановки судей. Главная судейская коллегия состоит из главного судьи, его заместителей (в том числе по медицинской части, хозяйственному обеспечению), главного секретаря, его помощников, старших судей-секундометристов, старших судей на финише, на виде (легкая атлетика и др.), судей при участниках и судьи-информатора.

Финансово-хозяйственное обеспечение соревнований *предусматривает*:

- ✓ подготовку или аренду спортивных сооружений, ремонт и приобретение спортивного инвентаря и оборудования;
- ✓ обеспечение транспорта для перевозки участников;
- ✓ подготовку мест проживания участников;
- ✓ организацию питания спортсменов;
- ✓ изготовление афиш, программ, билетов участников, пригласительных билетов, протоколов, сводок, таблиц и т.п.;
- ✓ приобретение грамот, дипломов, наградных медалей, кубков, призов;
- ✓ приобретение канцелярских товаров;
- ✓ оплату судейской коллегии, медицинского персонала и обслуживающего персонала (коменданта, уборщиц, гардеробщиц).

Всеми этими (и не только этими) вопросами должен заниматься спортивный менеджер. Спортивные соревнования регламентированы международными правилами, которые соблюдаются национальными федерациями по видам спорта, спортивными организациями, спортсменами и прочими участниками соревнований. Условия проведения спортивных соревнований, системы зачета – это мощнейшие рычаги, при помощи которых можно эффективно управлять не только системой спортивных соревнований, но и развитием спорта вообще.

Алгоритм управленческих действий при организации спортивного соревнования. Успешное проведение соревнований зависит от уровня подготовительной организационной работы. Организация спортивного мероприятия может быть представлена в виде последовательных действий. Традиционная технология организации спортивного соревнования показана на рис. Рассмотрим кратко основное содержание управленческих действий.

Организатор.

а) *Определение организатора спортивного мероприятия* (частное лицо, клуб, комитет, федерация, кафедра и т.п.)-

б) Создание оргкомитета. При этом следует учитывать следующие факторы: размер и структуру

комитета, квалификацию и полномочия его членов, распределение обязанностей, основные направления деятельности комиссий. Организационный комитет составляет общий план подготовки и проведения соревнований, создает комиссии по основным направлениям работы, главную судейскую коллегию, утверждает план работы комиссий

Дата и место проведения соревнования.

а) *Выбор даты*. Надо учитывать следующие факторы: совпадение со сроками других соревнований, режим трудовой деятельности участников, наличие и качество спортивных сооружений, стоимость их аренды, разрешение от властных структур, согласование сроков с правоохранительными и медицинскими органами.

б) *Выбор места*. Надо учитывать: соответствие спортивного сооружения типу, размеру, уровню соревнования; стоимость аренды; факторы безопасности; дорожные расходы; условия проезда участников, судей, зрителей.

Правила и программа соревнований:

а) *Определение типа соревнования* (чемпионат, матч, турнир по приглашению и т.п.), системы розыгрыша, видов спорта, возрастных групп участников, показательных видов.

б) *Определение продолжительности соревнования*. Учет факторов: категория участников и зрителей, система розыгрыша, место проведения и инвентарь, погода и время дневного освещения, наличие искусственного освещения.

в) *Определение программы соревнования*. Надо учитывать: промежутки времени между отдельными видами, зрительский интерес, количество судей, инвентаря, пропускную способность спортооружения.

г) *Создание судейской коллегии*. Судейская коллегия состоит из главного судьи, его заместителей, главного секретаря и его помощников, старших судей-секундометристов, старших судей на финише, на виде (гимнастика, легкая атлетика и др.) и т.д., судей при участниках и судьи-информатора. В зависимости от опыта и квалификации судьи делятся на следующие категории: спортивный судья международной категории, спортивный судья национальной категории, спортивный судья первой категории, спортивный судья второй категории, спортивный судья третьей категории.

Заявки. *Определение требований к заявке* (возраст, пол, членство в организации, квалификационные нормативы, спортивная квалификация, медицинский допуск и т.п.), взнос за участие (для коммерческих соревнований), срок подачи.

Финансирование.

а) Составление сметы соревнования.

б) *Определение финансовых источников*: спонсорство, продажа прав, продажа билетов, дотации, взносы участников, *бюджетные ассигнования*.

Руководство.

а) Определение руководящего органа, его задач.

б) Определение количества судей и их квалификации.

Инвентарь.

а) Список необходимого спортивного инвентаря.

б) *Список технического инвентаря* (дикторская **система**, табло, система фотофиниша, видео и т.п.).

Специальные услуги.

а) Медицинские.

б) Правопорядок.

Секретариат соревнования.

а) Обязанности и полномочия членов секретариата.

б) *Наличие необходимого инвентаря* (бумага, ручки, технические средства, протоколы, программа соревнований и т.п.).

Реклама и маркетинг.

а) Составление плана маркетинга.

б) Проведение рекламной кампании.

Церемонии открытия и закрытия и гости соревнования.

а) Организация открытия и закрытия соревнования.

б) Организация церемонии награждения.

в) Приглашение почетных гостей, спонсоров.

г) Организация питания и банкета для почетных гостей.

в) Допинг-контроль.

г) Пресса.

Секретариат соревнования.

а) Обязанности и полномочия членов секретариата.

б) *Наличие необходимого инвентаря* (бумага, ручки, технические средства, протоколы, программа соревнований и т.п.).

Рецензент: к.пед.н., доцент Касмалиева А.С.