

Артыкбаев О.М.

**ТАКТИКО-СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ
УКРЕПЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ГОРНОРУДНЫХ
ПРОИЗВОДСТВ**

O.M. Artykbaev

**TACTICAL AND STRATEGIC GOALS AND OBJECTIVES
STRENGTHENING THE ECONOMIC SUSTAINABILITY OF THE MINING
PRODUCTIONS**

УДК: 33.74.631/3

В статье рассматривается горнорудное производство, а также стратегические цели и задачи укрепления экономической устойчивости этого производства.

The article deals with mining production, as well as strategic goals and objectives of strengthening the economic sustainability of this production.

Современные экономические условия характеризуются спонтанными изменениями конъюнктуры рынка, резким ускорением темпов научно-технического прогресса в промышленном производстве, которые ужесточили требования к производственной, хозяйственной и финансовой деятельности отечественных предприятий. Наиболее конкурентоспособной в настоящее время на мировом рынке остается продукция добывающих отраслей, что предопределяет повышенное внимание к проблемам функционирования данных производств и выяснению условий их наиболее устойчивого развития.

Переход экономики на рыночные отношения существенно изменил состояние минерально-сырьевого комплекса страны, механизма его использования. Крупный ресурсный потенциал, созданный к началу 90-х годов, оказался в настоящее время в тяжелых условиях. Ухудшилось качество минерально-сырьевой базы (МСБ) вследствие ускоряющегося истощения наиболее крупных месторождений и месторождений с высококачественными запасами при достаточно скромных достижениях внедрения НТП в отрасли по добыче и переработке минерального сырья.

Горные предприятия испытывают значительное влияние природного фактора и общества, которое носит не детерминированный, а стохастический характер. Горнодобывающая промышленность относится к числу отраслей, подверженных специфическому риску, связанному как со сложными условиями ведения производственного процесса, так и неопределенностью нахождения предмета труда в недрах. Полнота и качество оценки запасов полезного ископаемого в недрах оказывают значимое воздействие на выбор технологической составляющей производственного потенциала горного предприятия и на предполагаемые сроки осуществления любого инвестиционного проекта.

Повышенная капиталоемкость и долгосрочность горных проектов особенно актуальны при изменении источников финансирования минерально-

сырьевых отраслей. Резкое сокращение государственных инвестиций и отсутствие реальных альтернативных денежных вложений привели к обострению действия кредитных и финансовых рисков. Несовместимость государственной политики использования МСБ, проявляющаяся в слабой конкурентной среде, неэффективной системе налогообложения для налогоплательщиков обостряет проблему устойчивого функционирования горнодобывающих предприятий. Таким образом, многие управленческие решения необходимо реализовывать в условиях действия комплекса рисков, присущего данному виду производства.

Анализ экономической ситуации добычи и переработки основных видов рудного сырья выявляет в вышесказанную нестабильность действия макроэкономических факторов, к которым в первую очередь относятся инфляция, валютный курс, налоговая система, цены на рынках капитала, труда, оборудования, материалов и минерального сырья. Неопределенность влияния макроэкономических факторов, а также специфика внутренних факторов горного производства определяют повышенный риск инвестирования гори предприятий.

Повышение экономической устойчивости горнодобывающих предприятий является актуальной проблемой стабильного функционирования всего минерально-сырьевого комплекса, что в настоящее время существенно определяет темпы развития национальной экономики. Уникальность минерально-сырьевого комплекса Кыргызстана может обеспечить дальнейшее экономическое развитие государства только при условии эффективной деятельности всей системы горнодобывающих отраслей.

Это обуславливает актуальность механизма оценки и повышения экономической устойчивости горных предприятий в условиях нестабильности макроэкономической среды, который позволит повысить надежность принятия инвестиционных решений и, соответственно, увеличить приток инвестиций в горную и мышленность Кыргызстана.

Характеризуя экономическое состояние добычи переработки рудного минерального сырья, следует отметить особенности данной отрасли в сравнении общей экономической обстановкой в государстве. Предприятия цветной металлургии, потребляющие рудные полезные ископаемые, своей продукцией ориентированы не только на экономику Кыргызстана и на мировое потребление. Более чем десяти-

летний период внедрения рыночных отношений для данной отрасли включал и серьезный системный кризис, и период стагнации, и положительные тенденции развития, отмечаемые в последнее время. Экспортная ориентация предприятий обеспечила им большую инвестиционную привлекательность, чем в других отраслях. Поэтому исследование состояния отрасли, связанной с

добычей рудного сырья, в первую очередь зависит от баланса спроса и предложения на цветные металлы.

Для эффективной организации горного производства и управления им важно рассмотреть специфику экономики горных предприятий. По нашему мнению, она состоит из следующих элементов (рис. 1.).

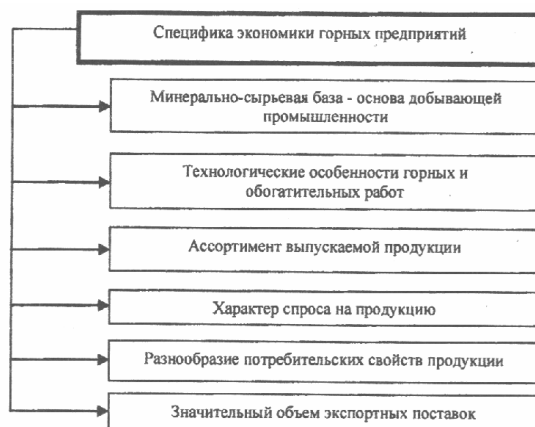


Рис. 1. Специфика экономики горных предприятий.

1. Минерально-сырьевая база - основа добывающей промышленности. Минерально-сырьевая база с экономической точки зрения рассматривается как основа добывающей промышленности, как один из элементов национального богатства и развития производительных сил общества. Она характеризуется следующими чертами:

1.1. резкая неравномерность размещения минерально-сырьевых ресурсов, как в масштабах страны, так и на глобальном уровне;

1.2. невозобновляемость месторождений и возможность восполнения ресурсов лишь путем разведки и освоения новых объектов;

1.3. ограниченное количество относительно благоприятных месторождений;

1.4. большая продолжительность цикла воспроизводства, его высокая капиталоемкость, фондоемкость и трудоемкость.

2. Технологические особенности горных и обогащательных работ. Они оказывают существенное влияние на затраты и, соответственно, на себестоимость и цену продукции. Месторождения разрабатываются открытым или подземным способом, поэтому существуют различия в проведении горно-подготовительных и добычных работ, следовательно, различны затраты на проведение всех видов горных работ.

Проектами строительства и эксплуатации может предусматриваться комбинированная обработка месторождений с последовательным или параллельным применением открытых и подземных горных работ.

3. Ассортимент выпускаемой продукции. Горные предприятия с целью удовлетворения широкого спектра запросов потребителей производят продукцию, которая отличается по широте ассортимента.

4. Характер спроса на продукцию. Спрос на продукцию на промышленном рынке имеет вторичный характер. Он отличается тем, что возникает из-за спроса на потребительские товары, для производства которых требуется эта продукция. Вследствие своего вторичного характера спрос колеблется в широких пределах, следуя за изменениями на потребительском рынке. Потребитель горнопромышленной продукции нуждается в определенном запасе того или иного товара, который обеспечивает непрерывность производства (нормативный запас). При установленном размере его потребитель поддерживает закупки на таком уровне, чтобы наличие товара на складе всегда соответствовало норме.

5. Разнообразие потребительских свойств продукции. Потребительские свойства минерального сырья и другой товарной продукции горных предприятий, поставляемой на промышленный рынок, характеризуются значительным разнообразием физических характеристик.

Продукция предприятий может поставляться также на потребительский рынок, к такой продукции относятся, например, камнерезные изделия – облицовочная плитка и изделия с применением цветных и поделочных камней. Продукция, поставляемая на потребительский рынок – камнерезные изделия – характеризуется, кроме физических свойств, также эстетическими, символическими, эмоциональными свойствами.

Достижение стратегических целей, поставленных высшим менеджментом предприятия, представляется возможным только при наличии адекватной организационной структуры. В современных условиях усиливается процесс глобальной конкуренции, появляется необходимость улучшения

использования ключевых факторов успеха - издержки, качество продукции, сроки выполнения заказов. От предприятий требуется повышение организационной гибкости и адаптационной способности. Организационные изменения должны обеспечивать для предприятия решение главной задачи - выживание на рынке.

В рамках определенных качественных переходов развития предприятия в процессе выработки стратегии также происходят организационные изменения, которые должны наиболее эффективно способствовать достижению поставленных целей. Эти изменения можно разделить на два основных типа:

- существенные (радикальные) организационные изменения;

- частичные (локальные) изменения организационной структуры, или настройка структуры.

В современном мире известно несколько моделей управления предприятиями. Выбор той или иной из них представляет собой важную для деятельности предприятия задачу.

С помощью процесса менеджмента профессионально подготовленные специалисты формируют организации и управляют ими путём постановки целей и разработки способов их достижения. Процесс менеджмента предполагает выполнение функций планирования, организации, координации, мотивации и контроля. Осуществляя эти функции, менеджеры создают условия для производительного труда работников и добиваются результатов, соответствующих поставленным целям.

На предприятии необходимо создавать условия для формирования чувствительности к изменениям, к научно-техническому прогрессу. Это означает, что нужна постоянная работа с персоналом, следует

развивать стратегическое и экономическое мышление в сознании руководителей, поддерживать работников, способных к творчеству, которые не боятся рисковать и берут на себя решение проблемы предприятия.

Исследованием показано, что создание одного рабочего места в горнодобывающей отрасли влечет за собой возникновение как минимум 1,6 рабочих мест в смежных производствах, поставляющих материалы и услуги для горного производства. Предпосылки для развития отрасли оцениваются как весьма благоприятные. Кыргызстан имеет более, чем столетнюю историю промышленного освоения недр, за которую сложились горные традиции и династии профессиональных горняков. В долгосрочной перспективе Кыргызстан будет вынужден осваивать высокогорные районы, составляющие около 60% его территории. Развитие горнодобывающей промышленности может стать мощным сдерживающим фактором миграции. Стремительный рост мировых цен на многие минерально-сырьевые продукты (в особенности золото, уран, ртуть) делает развитие горнометаллургической отрасли весьма перспективным.

Литература:

1. Стронгина М.Л. Политика инвестиций в регионах России. // Проблемы прогнозирования - 1995 - №6 - с.71.
2. Уткин Э.А. Финансовый менеджмент. Учебник для вузов. - М.: Зерцало 1998. - 272 с.
3. Финансовый менеджмент: теория и практика: Учебник/ под ред. Е.С. Стояновой. -М.: Перспектива 1996.- 405 с.
4. Хабибуллин В. Макеенко В. Областная программа поможет улучшить инвестиционный климат. // Русская Азия - 1996 - №11 - с.33.

Рецензент: д.э.н., профессор Мусакожоев Ш.М.