

*Артыкбаев О.М.*

**ТАКТИКО-СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ  
УКРЕПЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ГОРНОРУДНЫХ  
ПРОИЗВОДСТВ**

*O.M. Artykbaev*

**TACTICAL AND STRATEGIC GOALS AND OBJECTIVES  
STRENGTHENING THE ECONOMIC SUSTAINABILITY OF THE MINING  
PRODUCTIONS**

УДК: 33.74.631/3

*В статье рассматривается горнорудное производство, а также стратегические цели и задачи укрепления экономической устойчивости этого производства.*

*The article deals with mining production, as well as strategic goals and objectives of strengthening the economic sustainability of this production.*

Современные экономические условия характеризуются спонтанными изменениями конъюнктуры рынка, резким ускорением темпов научно-технического прогресса в промышленном производстве, которые ужесточили требования к производственной, хозяйственной и финансовой деятельности отечественных предприятий. Наиболее конкурентоспособной в настоящее время на мировом рынке остается продукция добывающих отраслей, что предопределяет повышенное внимание к проблемам функционирования данных производств и выяснению условий их наиболее устойчивого развития.

Переход экономики на рыночные отношения существенно изменил состояние минерально-сырьевого комплекса страны, механизма его использования. Крупный ресурсный потенциал, созданный к началу 90-х годов, оказался в настоящее время в тяжелых условиях. Ухудшилось качество минерально-сырьевой базы (МСБ) вследствие ускоряющегося истощения наиболее крупных месторождений и месторождений с высококачественными запасами при достаточно скромных достижениях внедрения НТП в отрасли по добыче и переработке минерального сырья.

Горные предприятия испытывают значительное влияние природного фактора и общества, которое носит не детерминированный, а стохастический характер. Горнодобывающая промышленность относится к числу отраслей, подверженных специфическому риску, связанному как со сложными условиями ведения производственного процесса, так и неопределенностью нахождения предмета труда в недрах. Полнота и качество оценки запасов полезного ископаемого в недрах оказывают значимое воздействие на выбор технологической составляющей производственного потенциала горного предприятия и на предполагаемые сроки осуществления любого инвестиционного проекта.

Повышенная капиталоемкость и долгосрочность горных проектов особенно актуальны при изменении источников финансирования минерально-

сырьевых отраслей. Резкое сокращение государственных инвестиций и отсутствие реальных альтернативных денежных вложений привели к обострению действия кредитных и финансовых рисков. Несовместимость государственной политики использования МСБ, проявляющаяся в слабой конкурентной среде, неэффективной системе налогообложения для налогоплательщиков обостряет проблему устойчивого функционирования горнодобывающих предприятий. Таким образом, многие управленческие решения необходимо реализовывать в условиях действия комплекса рисков, присущего данному виду производства.

Анализ экономической ситуации добычи и переработки основных видов рудного сырья выявляет в вышнюю нестабильность действия макроэкономических факторов, к которым в первую очередь относятся инфляция, валютный курс, налоговая система, цены на рынках капитала, труда, оборудования, материалов и минерального сырья. Неопределенность влияния макроэкономических факторов, а также специфика внутренних факторов горного производства определяют повышенный риск инвестирования гори предприятий.

Повышение экономической устойчивости горнодобывающих предприятий является актуальной проблемой стабильного функционирования всего минерально-сырьевого комплекса, что в настоящее время существенно определяет темпы развития национальной экономики. Уникальность минерально-сырьевого комплекса Кыргызстана может обеспечить дальнейшее экономическое развитие государства только при условии эффективной деятельности всей системы горнодобывающих отраслей.

Это обуславливает актуальность механизма оценки и повышения экономической устойчивости горных предприятий в условиях нестабильности макроэкономической среды, который позволит повысить надежность принятия инвестиционных решений и, соответственно, увеличить приток инвестиций в горную и мышленность Кыргызстана.

Характеризуя экономическое состояние добычи переработки рудного минерального сырья, следует отметить особенности данной отрасли в сравнении общей экономической обстановкой в государстве. Предприятия цветной металлургии, потребляющие рудные полезные ископаемые, своей продукцией ориентированы не только на экономику Кыргызстана и на мировое потребление. Более чем десяти-

летний период внедрения рыночных отношений для данной отрасли включал и серьезный системный кризис, и период стагнации, и положительные тенденции развития, отмечаемые в последнее время. Экспортная ориентация предприятий обеспечила им большую инвестиционную привлекательность, чем в других отраслях. Поэтому исследование состояния отрасли, связанной с

добычей рудного сырья, в первую очередь зависит от баланса спроса и предложения на цветные металлы.

Для эффективной организации горного производства и управления им важно рассмотреть специфику экономики горных предприятий. По нашему мнению, она состоит из следующих элементов (рис. 1.).

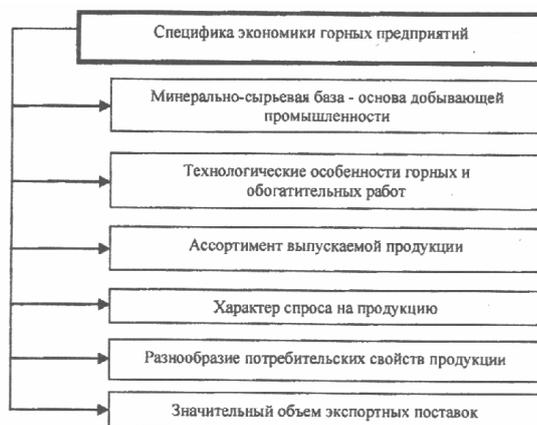


Рис. 1. Специфика экономики горных предприятий.

**1.** Минерально-сырьевая база - основа добывающей промышленности. Минерально-сырьевая база с экономической точки зрения рассматривается как основа добывающей промышленности, как один из элементов национального богатства и развития производительных сил общества. Она характеризуется следующими чертами:

**1.1.** резкая неравномерность размещения минерально-сырьевых ресурсов, как в масштабах страны, так и на глобальном уровне;

**1.2.** невозобновляемость месторождений и возможность восполнения ресурсов лишь путем разведки и освоения новых объектов;

**1.3.** ограниченное количество относительно благоприятных месторождений;

**1.4.** большая продолжительность цикла воспроизводства, его высокая капиталоемкость, фондоемкость и трудоемкость.

**2.** Технологические особенности горных и обогащательных работ. Они оказывают существенное влияние на затраты и, соответственно, на себестоимость и цену продукции. Месторождения разрабатываются открытым или подземным способом, поэтому существуют различия в проведении горно-подготовительных и добычных работ, следовательно, различны затраты на проведение всех видов горных работ.

Проектами строительства и эксплуатации может предусматриваться комбинированная обработка месторождений с последовательным или параллельным применением открытых и подземных горных работ.

**3.** Ассортимент выпускаемой продукции. Горные предприятия с целью удовлетворения широкого спектра запросов потребителей производят продукцию, которая отличается по широте ассортимента.

**4.** Характер спроса на продукцию. Спрос на продукцию на промышленном рынке имеет вторичный характер. Он отличается тем, что возникает из-за спроса на потребительские товары, для производства которых требуется эта продукция. Вследствие своего вторичного характера спрос колеблется в широких пределах, следуя за изменениями на потребительском рынке. Потребитель горнопромышленной продукции нуждается в определенном запасе того или иного товара, который обеспечивает непрерывность производства (нормативный запас). При установленном размере его потребитель поддерживает закупки на таком уровне, чтобы наличие товара на складе всегда соответствовало норме.

**5.** Разнообразие потребительских свойств продукции. Потребительские свойства минерального сырья и другой товарной продукции горных предприятий, поставляемой на промышленный рынок, характеризуются значительным разнообразием физических характеристик.

Продукция предприятий может поставляться также на потребительский рынок, к такой продукции относятся, например, камнерезные изделия – облицовочная плитка и изделия с применением цветных и поделочных камней. Продукция, поставляемая на потребительский рынок – камнерезные изделия – характеризуется, кроме физических свойств, также эстетическими, символическими, эмоциональными свойствами.

Достижение стратегических целей, поставленных высшим менеджментом предприятия, представляется возможным только при наличии адекватной организационной структуры. В современных условиях усиливается процесс глобальной конкуренции, появляется необходимость улучшения

использования ключевых факторов успеха - издержки, качество продукции, сроки выполнения заказов. От предприятий требуется повышение организационной гибкости и адаптационной способности. Организационные изменения должны обеспечивать для предприятия решение главной задачи - выживание на рынке.

В рамках определенных качественных переходов развития предприятия в процессе выработки стратегии также происходят организационные изменения, которые должны наиболее эффективно способствовать достижению поставленных целей. Эти изменения можно разделить на два основных типа:

- существенные (радикальные) организационные изменения;

- частичные (локальные) изменения организационной структуры, или настройка структуры.

В современном мире известно несколько моделей управления предприятиями. Выбор той или иной из них представляет собой важную для деятельности предприятия задачу.

С помощью процесса менеджмента профессионально подготовленные специалисты формируют организации и управляют ими путём постановки целей и разработки способов их достижения. Процесс менеджмента предполагает выполнение функций планирования, организации, координации, мотивации и контроля. Осуществляя эти функции, менеджеры создают условия для производительного труда работников и добиваются результатов, соответствующих поставленным целям.

На предприятии необходимо создавать условия для формирования чувствительности к изменениям, к научно-техническому прогрессу. Это означает, что нужна постоянная работа с персоналом, следует

развивать стратегическое и экономическое мышление в сознании руководителей, поддерживать работников, способных к творчеству, которые не боятся рисковать и берут на себя решение проблемы предприятия.

Исследованием показано, что создание одного рабочего места в горнодобывающей отрасли влечет за собой возникновение как минимум 1,6 рабочих мест в смежных производствах, поставляющих материалы и услуги для горного производства. Предпосылки для развития отрасли оцениваются как весьма благоприятные. Кыргызстан имеет более, чем столетнюю историю промышленного освоения недр, за которую сложились горные традиции и династии профессиональных горняков. В долгосрочной перспективе Кыргызстан будет вынужден осваивать высокогорные районы, составляющие около 60% его территории. Развитие горнодобывающей промышленности может стать мощным сдерживающим фактором миграции. Стремительный рост мировых цен на многие минерально-сырьевые продукты (в особенности золото, уран, ртуть) делает развитие горнометаллургической отрасли весьма перспективным.

#### Литература:

1. Стронгина М.Л. Политика инвестиций в регионах России. // Проблемы прогнозирования - 1995 - №6 - с.71.
2. Уткин Э.А. Финансовый менеджмент. Учебник для вузов. - М.: Зерцало 1998. - 272 с.
3. Финансовый менеджмент: теория и практика: Учебник/ под ред. Е.С. Стояновой. -М.: Перспектива 1996.- 405 с.
4. Хабибуллин В. Макеенко В. Областная программа поможет улучшить инвестиционный климат. // Русская Азия - 1996 - №11 - с.33.

Рецензент: д.э.н., профессор Мусакожоев Ш.М.