

*Абдыров Т.Ш.*

## ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ КЛАСТЕРНЫХ ИНИЦИАТИВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

*T.Sh. Abdyrov*

### EXPERIENCE OF CLUSTER INITIATIVES USE IN THE RUSSIAN FEDERATION

УДК:330:338.07:338.1(471)

*В статье рассматривается опыт применения кластерных инициатив в Российской Федерации.*

*The article covers experience of cluster initiatives use in the Russian Federation.*

В России формированию промышленных конкурентоспособных кластеров в настоящее время уделяется внимание как на федеральном, так и на региональном уровнях. Например, 12 декабря 2006 года на «круглом столе» в Совете Федерации Федерального Собрания России «Вопросы реализации кластерной политики в регионах Севера РФ»<sup>1</sup> были представлены рекомендации по разработке и реализации федеральной и региональных программ содействия формированию и функционированию кластерных образований, развитию в этом направлении частно-государственного партнерства. В Удмуртии создаются предпосылки для развития конкурентоспособных региональных кластеров по производству автомобилей и автокомпонентов, проведена апробация методики создания и развития региональных промышленных кластеров.<sup>2</sup> В машиностроительном комплексе Омской области на средне- и долгосрочную перспективу планируются, с одной стороны, процессы формирования региональных промышленных кластеров, а с другой, - процессы вхождения в вертикально-интегрированные структуры и расширения участия области в межрегиональном разделении труда.<sup>3</sup> В Татарстане предусматриваются мероприятия по созданию и развитию инновационно активных образований, основанных на кооперации: профильных региональных технопарков, технополисов, индустриальных парков, промышленных кластеров и округов.<sup>4</sup> В результате предусматривается формирование интегрированных бизнес-групп и организация совместной формы ведения бизнеса на основе сложившейся

индустриальной базы, что позволит оптимизировать процессы производства и повысить конкурентоспособность продукции.

Следует отметить, что такое серьезное отношение к формированию промышленной политики с применением кластерного подхода можно наблюдать почти во всех областях и регионах России. В качестве успешного примера можем подробно взглянуть на формирование (начиная с 2005 года) автомобильного кластера в Поволжье, где сосредоточена критическая масса российского автопрома. В настоящее время более 90% российских машин сходит с автомобильных конвейеров ПФО. В регионе действует множество университетов, колледжей, научных институтов, консалтинговых компаний: местных, национальных и международных, занимающихся проблемами автомобильной промышленности. Высокая концентрация автомобильных компаний и связанных с ними организаций создает благоприятную среду для развития конкурентных преимуществ. Возрастает конкуренция среди поставщиков, началась серьезная борьба за качество деталей. Одно за другим российские предприятия автомобильной промышленности внедряют системы менеджмента качества, ищут пути наращиванию своих конкурентных преимуществ.<sup>5</sup>

На сегодняшний день для создания автомобильного кластера в Самарской области проведена определенная работа, из которой можно выделить следующие значимые результаты:

- со стороны ОАО «АТОВАЗ», для качественного внедрения новых технологий, разработаны новые требования к поставщикам и дилерам;
- проводится успешная работа по привлечению и подготовке необходимых кадров, консалтинг, инжиниринг для нужд потенциальных кластеров;
- на основе маркетинговых исследований готовятся совместные программы с ведущими международными консалтинговыми и инжиниринговыми компаниями;
- разрабатывается структура кластера и комплексная программа его развития;
  - проводится работа по определению механизмов финансирования кластеров.

Рассмотрим структуру автомобильного кластера Самарской области являющегося

<sup>1</sup> Рекомендации «круглого стола» в Сов. Фед. Федерального Собрания РФ «Вопросы реализации кластерной политики в регионах Севера РФ», 12. 06.

<sup>2</sup> О респ. цел. прогр. «Развитие машиностроения и металлообработки в Удмуртской республике на 2006-2010» Пост.Гос. Совета УР от 13.12.2005

<sup>3</sup> Указ Губернатора Оме. обл. от 13.02.2006 «О стратегии социально-экономического развития Омской области до 2020 года», Оме., 2006.

<sup>4</sup> «Об утверждении программы поддержки малого предпринимательства в Республике Татарстан на 2005 - 2010 г.», Закон РТ, Казань, 2005

<sup>5</sup> Промышленные кластеры России / Волкова Н.Н., Сахно Т.В. - М.: Изд-во «Техсервис», 2008. -532с.

одной из системообразующих отраслей. В данном кластере сконцентрировано около 40% производства, 40% занятых в его сфере рабочих, 65% основных фондов промышленности, 25% затрат на исследования и разработки, 20% экспорта Самарской области.<sup>6</sup>

В состав кластера входят предприятия и организации по следующим направлениям:

- сборочное производство легковых автомобилей;
- производство автокомпонентов, материалов, узлов для автосборочных заводов;
- исследовательские, конструкторские, технологические, консалтинговые организации;
- организации, осуществляющие подготовку кадров для предприятий и организаций кластера;
- финансовые организации, обеспечивающие текущее обслуживание, кредитование, страхование, деятельность на фондовом рынке.

«Корневым» предприятием автомобильного кластера Самарской области является крупнейшая российская автомобильная компания - ОАО «АВТОВАЗ», доля которого в российском производстве легковых автомобилей составляет 75%, удельный вес на внутреннем российском рынке - 40% при среднем ценовом сегменте. Поставщиками деталей и комплектующих для ОАО «АВТОВАЗ» являются 700 компаний, в которых задействовано около 2 млн. человек. «АВТОВАЗ» входит в десятку ведущих российских предприятий, имеющих наибольший объем выручки и численности персонала. Также это предприятие включено в список крупнейших компаний мира, составленный влиятельным американским экономическим журналом *Forbes*, в числе 14 представителей России.

В сотрудничестве с ОАО «АВТОВАЗ» взаимодействуют более 320 предприятий области. Действующие на территории региона производители автомобилей и автокомпонентов координируют свою промышленную и сбытовую политику с ОАО «АВТОВАЗ», находясь одновременно в позиции партнеров и конкурентов на рынке и участвуя в цепочках создания добавленной стоимости.

Сотрудничество с ОАО «АВТОВАЗ» способствовало развитию многих предприятий, начинающих свою деятельность как малые. Например, «Кинельагропласт», где в 1994 году работали до 60 человек и выпускалось 8 наименований продукции на 3 млн. рублей в год, сегодня производит около 300 наименований продукции и занимает до 25% российского рынка автомобильной пластмассы. Штат сотрудников расширился до 400 человек.

Партнерство с ОАО «АВТОВАЗ» позволяет привлекать в малый бизнес и иностранный капитал. В рамках программы технического сотрудничества Самарской области с Голлан-

дией в ЗАО «СОЭЗ - Автодеталь» установлено оборудование и освоена современная технология алюминиевых комплектующих для завода методом литья по газифицированным моделям.

Интересный инвестиционный проект испанской фирмы Tudor реализован в г. Жигулевске на площадях ОАО «Энерготехмаш» - создана компания «АКОМ» по производству аккумуляторных батарей до 1 млн. шт. в год.

Наиболее весомым инвестиционным проектом стало создание совместного предприятия «GM-АвтоВАЗ», на реализацию которого было привлечено 338 млн. долл. иностранных инвестиций.

На свободных площадях «Управления малой механизации» г. Тольятти создано предприятие «Теннеко-Аутомотив-Волга» по производству системы выхлопа для автомобилей «Шевроле-Нива». В целом в самарском автомобилестроительном комплексе задействовано около 200 тыс. человек.

Успешной реализации автомобильных проектов способствовал режим различных преференций, предусмотренных региональным законодательством. В области приняты законы «О государственной поддержке инновационной деятельности на территории Самарской области», которыми предусмотрены:

- режим льготного налогообложения для компаний, инвестирующих средства в создание новых производств;
- предоставление государственных гарантий по инвестиционным проектам за счёт средств областного бюджета;
- предоставление инвестиционных налоговых кредитов, а также целевых субсидий на развитие инфраструктуры и переподготовку кадров при реализации инвестиционных проектов.

Привлечение производственно-технического потенциала машиностроительных и других предприятий области на нужды автомобилестроения осуществляется в рамках комплексных областных мероприятий, утверждаемых губернатором области. Реализация мероприятий приобрела планомерный характер и создала предприятиям области условия для расширения поставок комплектующих, сырья и материалов не только для серийных автомобилей, но и на осваиваемые в производстве новые модели. В результате число предприятий, имеющих договоры с ОАО «АВТОВАЗ», за последние десять лет возросло с 4 до 300, а объем поставок в 2005 году достиг 82 млрд. рублей.

В перспективе количество предприятий-поставщиков не будет значительно увеличиваться, а возможно, уменьшится за счёт концентрации производства готовых узлов и агрегатов в сборке, то есть по мере развития системы многоуровневых поставок.

В ходе реализации мероприятий правительства области стимулировалось привлечение предприятий обороннопромышленного комплекса к производству автомобильных компонентов.

<sup>6</sup> (5) Волкова Н. Н. ..., с. 407

Практически все предприятия ОПК Самарской области работают в кооперации с ОАО «АВТОВАЗ» и другими российскими автомобильными заводами на отдельных предприятиях объем производства автокомпонентов достигает 40-50% и, по существу, обеспечивает сохранение двойных технологий и значительное количество высококвалифицированных рабочих кадров на стратегических предприятиях, является основным источником поддержания мобилизационных мощностей.<sup>7</sup>

Министерство промышленности и энергетики в своей деятельности на ближайшую перспективу собирается делать упор на развитие сотрудничества промышленных предприятий. В настоящее время в Самарской области приняты областная целевая программа «Инновации - производство - рынок» и закон «Об инвестициях в Самарской области с целью применения перспективных наукоемких технологий и научно-технических разработок в сфере автомобилестроения».

В принятой целевой программе предусмотрена государственная поддержка инновационных научно-технических разработок в сфере автомобилестроения. Следует отметить, что в этой целевой программе также предусмотрена государственная поддержка инновационных научно-технических проектов по приоритетным для Самарской области направлениям науки и техники, и прежде всего в основных отраслевых кластерах: автомобилестроительном, авиационно-космическом, нефтехимическом. Мероприятия программы будут способствовать созданию инновационной инфраструктуры, в частности, центров коммерциализации и трансферта технологий, технопарков, бизнес - инкубаторов, на создание информационной базы сведений об инновациях, проведение презентаций, выставок - ярмарок инновационной направленности.

Хотелось бы особо отметить, что в числе приоритетных направлений в развитии автомобильной промышленности - мероприятия по повышению качества российских автомобильных компонентов, внедрение международных стандартов и систем управления качеством.

В этой связи ОАО «АВТОВАЗ» предъявляет партнерам весьма высокие требования. Создание при ОАО «АВТОВАЗ» центра сертификации и лицензирования поставщиков автокомпонентов будет в значительной мере способ-

ствовать решению этой проблемы. Данной структурой предусматривается проведение независимой оценки продукции смежников, прежде всего с учетом требований специального отраслевого стандарта ИСО ТУ 16949, признанного международными сертификационными органами.

Исследования и разработки в сфере новых технологий, материалов, комплектующих осуществляет научно-технический центр ОАО «АВТОВАЗ» - крупнейшая в России научно-исследовательская конструкторская и технологическая организация. Также в этой научной деятельности участвуют специализированные бюро предприятий-производителей автокомплектующих, подразделения вузов и научные организации Самарской области.

В решении кадровых вопросов, подготовки и переподготовки кадров для предприятий автомобильного кластера помогают высшие учебные заведения, колледжи области, профессионально-технические училища, учебный центр ОАО «АВТОВАЗ».

Следует отметить, что автомобильный кластер, сложившийся на территории Самарской области, имеет довольно зрелую форму, характеризуется ярко выраженными чертами, свойственными классической кластерной системе с крупным «корневым» предприятием, окруженным широко разветвленной сетью поставщиков и партнеров. В его развитии проявляется устойчивая динамика, отражающая стратегический потенциал роста конкурентоспособности.

Подводя итоги можно сказать, что влияние автомобильного кластера на экономику Самарской области в целом будет проявляться в разных направлениях:

- в первую очередь - это повышение уровня мобильности населения, что будет стимулировать рост его экономической активности и даст импульс для более интенсивного развития предпринимательства;
- во вторую очередь - мультипликативный эффект: на каждое рабочее место в
- автостроении создается 10-20 рабочих мест в смежных отраслях, что будет способствовать обеспечению массовой занятости;
- третью очередь - это инновационный эффект, в котором будут востребованы инженерные и научные кадры, усилится интеллектуальный потенциал страны.

<sup>1</sup> (5) Волкова Н. Н. ....с.409