

Нурманбекова Г.К.

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ФОРМЫ ИНТЕГРИРОВАННЫХ ФОРМИРОВАНИЙ В ЗЕРНОПРОДУКТОВОМ ПОДКОМПЛЕКСЕ

УДК. 338. 45-664

Рассматриваются вопросы организационных форм интегрированных формирований в зернопродуктовом подкомплексе Казахстана. Даются рекомендации повышения эффективности этих форм формирований. Предлагаются возможности и преимущества данных форм.

Questions of organizational forms of the integrated formations in зернопродуктовом a subcomplex of Kazakhstan are considered. Recommendations of increase of efficiency of these forms of formations are given. Possibilities and advantages of the given forms are offered.

Развитие рыночных отношений предъявляет новые требования к развитию зерноперерабатывающих отраслей и вызывают необходимость пересмотреть приоритеты в использовании зерна с ориентацией на преодоление сырьевого уклона специализации и приоритетное развитие перерабатывающей промышленности с реализацией потребителям конечной продукции, т.е. муки. Это позволит с максимальной пользой использовать побочные продукты мукомольного производства в животноводстве.

Интегрированные структуры в зернопродуктовом подкомплексе могут создаваться в форме ассоциации, которая представляет собой межотраслевое объединение ряда предприятий по выполнению конкретных производственных и торгово-посреднических функций по координации деятельности, объединение не является коммерческим формированием.

Ассоциации отводится роль органа, который координирует коммерческую и финансовую деятельность по производству, переработке и реализации готовой продукции. Основное ее назначение – выполнение функций хозяйственного органа самоуправления на основе сочетания интересов товаропроизводителей и переработчиков, совместной реализации общих программ и сбалансированного развития всех участников. Привлекает в ассоциации то, что ряд функций, которые сейчас выполняются каждым предприятием, применительно к конкретному технологическому процессу, могут быть переданы исполнительной дирекции – это планирование посевных площадей и урожайности зерновых культур, в размере необходимом для получения запланированного валового сбора зерна, обеспечения поставки техники, материально-технических ресурсов, правовое и информационное обеспечение; организация службы маркетинга; продвижение продукции переработки на рынке зерна и зернопродуктов.

Сосредоточение в ассоциации ряда управленческих, технологических и других функций освобождает ее членов от материальных и трудовых затрат в той сфере деятельности, которые на себя берет ассоциация. Функционирование ассоциации предпо-

лагает обеспечение плановых площадей зерновых культур техникой, ГСМ, минеральными удобрениями, улучшение технического обслуживания машинно-тракторного парка и не только увеличение урожайности, но и получения зерна высокого качества на основе агротехники.

Наиболее привлекательным вариантом для сельских товаропроизводителей, вошедших в ассоциацию, представляется установление новых, более тесных производственно-экономических связей с поставщиками технических средств и ресурсов («Агросервис»), в организационной структуре ассоциации они должны быть важной составной частью.

В условиях финансовых затруднений сельских товаропроизводителей «Агросервис» может на нормативной основе и на условиях лизинга поставлять им тракторы, комбайны, другую сельскохозяйственную технику, запасные части, частично ГСМ и минеральные удобрения. Обеспечение ресурсами технологических стадий выращивания зерновых культур обусловит повышение урожайности и получения зерна более высокого качества.

Подобные производственные связи предполагают двусторонние товаропотоки с денежной и натуральной оплатой: с одной стороны - поставка техники и производственно-технических ресурсов сельскохозяйственным товаропроизводителям, с другой - оплата за полученные материальные ценности массой зерна из нового урожая.

Производственно-экономические взаимоотношения долговременного характера должны быть обусловлены «Положением», а конкретные коммерческие сделки оформляться договором.

Также в ассоциацию, в целях повышения эффективности функционирования зернопродуктового подкомплекса, могут войти и другие предприятия хлебопродуктов, т.е. предприятия по выпечке хлеба и изготовлению хлебопродуктов (макароны, вермишель и т.д.).

В целом ассоциация призвана решать вопросы трансформации потоков денежных средств, товарного кредита и зерна с целью технологического согласования субъектов зернопродуктового подкомплекса.

Высшим органом управления является общее собрание членов ассоциации, которое определяет стратегические задачи развития ассоциации. Собрание осуществляется путем делегирования руководителей входящих в состав ассоциации предприятий или их представителей.

Для решения оперативных законодательных вопросов финансирования ассоциации на собрании членов выбирается Совет директоров. Совет включает в себя по одному представителю от каждого

технологического участника ассоциации. Компетенции общего Собрания и Совета директоров, а также разграничение их деятельности регламентируются Уставом. Члены Совета директоров избираются на собрании, возглавляет Совет директоров председатель совета, который выбирается его членами. Исполнительные функции ассоциации возложены на исполнительную дирекцию ассоциации. В своей деятельности исполнительная дирекция руководствуется уставом ассоциации, определяющим ее назначение.

Исполнительная дирекция осуществляет координацию производственной деятельности входящих в ее состав предприятий, обеспечивая тем самым сбалансированное и ритмичное производство зерна и продуктов его переработки.

Несмотря на положительные в целом результаты работы ассоциации, можно отметить недостатки этой интегрированной модели, которые в значительной степени снижают эффективность ее функционирования. Так как ассоциация объединяет товаропроизводителей-смежников, на стыке их интересов возникают противоречия, которые ассоциация не способна решить в пользу интегрированного объединения в целом.

Это является следствием отсутствия у ассоциации административных и экономических средств управления предприятиями, имеющих разные взаимозависимые интересы. В этом случае, как считает ряд ученых, функционирующее объединение может реформироваться в компании холдингового типа или агрокорпорации.

Корпоративные формирования рассчитаны на концентрацию в одних руках организационных и финансовых рычагов управления предприятиями, заинтересованных в интеграции и экономическом равноправии, в частности, сельских товаропроизводителей и перерабатывающего предприятия.

Это достигается путем передачи их контрольного пакета акций под управление новому юридическому лицу, интегрирующему предприятию-корпорации. Координируя и регулируя экономическое поведение производителей и переработчиков, ограничивая монопольное положение вторых и защищая интересы первых, корпорация будет иметь возможность в определенной мере решать проблему экономических взаимоотношений сельских товаропроизводителей и перерабатывающих предприятий, обеспечивать необходимые объемные пропорции производства и переработки сельскохозяйственной продукции.

В функции корпорации будет входить весь цикл обслуживания, материально-технического обеспечения и сбыта продукции производственных структур, входящих в нее. В конечном счете существенно будут сглажены и возможно полностью ликвидированы противоречия в интересах.

Многообразие отраслевых и территориальных условий производства не позволяет однозначно решать вопросы выбора конкретных организацион-

ных форм интегрированных структур в зерновом производстве. В каждом регионе выбор этот осуществляется с учетом местных условий, таких как развитие сырьевой базы, транспортной сети, наличия перерабатывающих мощностей, потребности региона в продукции и др.

Сельскохозяйственные предприятия из-за складывающихся невыгодных экономических взаимоотношений с перерабатывающими предприятиями ищут каналы реализации за пределами своего района, или строят свои перерабатывающие предприятия, часто мелкие и малоэффективные (как правило, они фактически используются на 8-10%). Вследствие этого большие потери несут перерабатывающие предприятия, теряя сырьевые зоны и возможность обеспечить эффективную загрузку своих мощностей.

В производстве и переработке зерна одним из возможных вариантов может быть формирование на районном уровне ассоциации по совместному сотрудничеству на основе договоров. Реальная возможность их организации имеется почти в каждом районе.

Объединение происходит не по всем видам деятельности, а только по совместному производству зерна, его переработке и реализации, т.е. формирование, выполняет только те функции, которые добровольно передают ему учредители.

Обобщение опыта работы объединений показало, что основными принципами их деятельности должны быть, прежде всего: добровольность и заинтересованность в совместном сотрудничестве; самостоятельность в создании органа управления, определении его функций и полномочий; учет обоюдной выгоды; нацеленность на достижение конечного результата производственно-сбытовой деятельности; ориентация на конкретного потребителя.

Организационные вопросы решаются на собрании выбранных представителей от каждого хозяйства и предприятия. К компетенции собрания относится определение основных направлений деятельности ассоциаций, выбор Совета директоров для оперативного решения вопросов. Совет устанавливает цены реализуемой в розничной торговле продукции с учетом конъюнктуры рынка. В составе ассоциации создается заготовительно-расчетный аппарат, выполняющий функции по заготовке, по учету поступления продукции, ее переработке и реализации, своевременного расчета с сельскими товаропроизводителями и перерабатывающим предприятием.

Все предприятия, входящие в ассоциацию, имеют полную хозяйственную самостоятельность, а продукция до стадии ее реализации является собственностью сельскохозяйственных товаропроизводителей. Экономические взаимоотношения у них взаимосвязаны с результатами конечной продукции, в зависимости от производственного вклада.

Распределение дохода осуществляется по установленным соотношениям доли участия каждого субъекта в выручке за реализованную продукцию в соответствии со складывающимися затратами по этапам: производство, переработка, реализация. При этом долевое участие определяется по структуре цены, рассчитанной по фактически складывающимся затратам по всей производственно-торговой цепочке, а также расчетной прибыли (на уровне рентабельности примерно 15-20% на каждой стадии с учетом НДС).

В условиях рыночных отношений сельскохозяйственное производство не способно нормально функционировать не привлекая заемные средства. Существующая система коммерческого кредитования ориентирована в основном на доходность в отраслях сельского хозяйства. В Законе «О сельских кредитных товариществах» также предусматривается, что их формирование осуществляется в регионах с эффективным ведением сельскохозяйственного производства, в рентабельных, экономически оправданных секторах сельского хозяйства. Хотя сельским товаропроизводителям предоставляются льготные кредиты (8-10%) в создаваемых сельских кредитных товариществах, не все желающие могут ими воспользоваться.

Сельское хозяйство представляет собой перспективный объект инвестирования, не всегда обеспечивающий возврат заемных средств, выдаваемых на общих условиях и, как правило, на короткий срок. Поэтому актуальной задачей становится формирование собственной системы кредитования, построенной на кооперативных началах, при которой кредиты были бы доступны даже мелким и наиболее отдаленным от банковских центров товаропроизводителям.

В зарубежных странах (Германия, Франция, США, Канада, Япония) кредитная кооперация является противовесом коммерческим банкам, препятствует усилению их монополии, создает конкурентную среду на рынке финансовых услуг.

В последние годы начинает развиваться кредитная кооперация как составная часть производственной и сбытовой кооперации. Кредитные кооперативы, как показывает опыт, создаются самими сельскими товаропроизводителями для удовлетворения дешевым кредитом производственно-торговых и потребительских нужд, используя свои средства, привлекаемых в качестве вкладных. Свою деятельность кредитные кооперативы осуществляют на основе добровольности, общности членства по признакам занятости в сельском хозяйстве, равенстве всех его членов.

Основной деятельностью сельскохозяйственного кредитного кооператива является оказание услуг членам кооператива. В соответствии с этим вырабатывается кредитная политика определяющая: для каких целей предоставляется заем, максимальный размер его, сроки предоставления, оплата за пользование займом, гарантийное обеспечение

займом. Заем предоставляется только членам кооператива при этом не группе, а одному участнику. Другим важным положением является то, что заем предоставляется на производственные цели. Установление цели предоставления займа в первую очередь обуславливается интересами кооператива как кредитора.

Опыт функционирования кредитных кооперативов в аграрной сфере западных стран определил основные принципы их деятельности, которые сводятся к следующему:

- небольшая территория отдельного кооператива (принцип локализации деятельности);
- неограниченная личная ответственность членов кооператива по обязательствам кооператива (солидарная ответственность);
- наличие вступительных взносов и паев, отсутствие распределения прибыли между членами кооператива в форме дивидендов, использование их преимущественно на развитие специального фонда кооператива;
- образование совместной (неделимой) собственности кооператива;
- использование полученных кредитов строго на производственные цели;
- наличие органов управления, члены которого на первоначальном этапе работают на общественных началах.

В республике процесс функционирования кредитной кооперации в сельском хозяйстве происходит постепенно, т.к. первоначально сельскохозяйственные предприятия и крестьянские хозяйства должны осознать необходимость и важность создания таких структур. Затем возможно по опыту зарубежных стран формирование системы сельскохозяйственной кредитной кооперации на многоуровневой основе объединяющей районные, областные кооперативы, а также кооперативные банки. Концептуально ее можно представить как организационную структуру от первичных (низовых) кредитных звеньев до региональных кооперативных банков и центрального кооперативного союза с четким разграничением функций между собой.

Низовые сельскохозяйственные кредитные кооперативы создаются на добровольных началах путем объединения денежных средств сельских товаропроизводителей. Они обеспечивают своих членов необходимыми денежными средствами с последующим контролем за рациональным их использованием.

Литература:

1. Буробкин И.Н., Попова Е.А. Экономические отношения в системе агропромышленной интеграции // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2004, № 1. – С.22.
2. Семенов П.Н. Экономические интересы и интеграция в АПК // Никоновские чтения. М. - 2002. С. 163.
3. Новые формы сельскохозяйственной кооперации в странах Северной Америки и Японии. М.: ВНИИ информации. 2005 – 37 с.