

Талантбеков Т.Т., Осмонов З.А.

**КЫРГЫЗ РЕСПУБЛИКАСЫНЫН РЕГИОНДОРУН
АТААНДАШТЫККА ЖӨНДӨМДҮҮЛҮК ПОЗИЦИЯСЫНАН
ӨНҮКТҮРҮҮНҮН АЛГОРИТМИ ЖАНА КЕЛЕЧЕГИ**

Талантбеков Т.Т., Осмонов З.А.

**АЛГОРИТМ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ КЫРГЫЗСКОЙ
РЕСПУБЛИКИ С ПОЗИЦИЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**

T. Talantbekov, Z. Osmonov

**ALGORITHM FOR ORGANIZING AND MANAGING
THE INTEGRATION OF ENTERPRISES IN THE REGIONS
OF THE KYRGYZ REPUBLIC**

УДК: 332.14

Аймактык деңгээлде бийликти жана жоопкерчиликти бөлүштүрүү заманбап интеграциялык процесстерде, өзгөчө региондордун атаандаштыкка жөндөмдүүлүгүн жогорулатуу контекстинде маанилүү учур болуп саналат. Кыргыз Республикасынын региондорунда интеграцияны уюштурууну жана башкарууну децентралдаштыруу ар бир региондун спецификалык өзгөчөлүктөрүн жана алардын интеграциялык процесстерге болгон муктаждыктарын кыйла так эске алууга мүмкүндүк берет. Фокусту улуттук экономиканын кызыкчылыктарынан региондордун кызыкчылыктарына которуу жөнүндө автордук сунуштамалар Интеграция саясатын түзүүгө жаңы ыкманы сунуштайт. Региондор ар кандай экономикалык, маданий жана социалдык өзгөчөлүктөргө ээ болушу мүмкүн экендигин эске алганда, ар бир региондогу интеграцияны уюштуруу жана башкаруу борбору ушул өзгөчөлүктөргө ылайыкташып, жооп бере алышы керек. Интеграциялык процесстерди уюштурууга жана башкарууга карата мындай мамиледе ар бир региондун кызыкчылыктары бирдей эске алынышы жана эске алынышы камсыз кылуу маанилүү. Бул интеграциялык процесстердин натыйжалуулугун жогорулатууга гана эмес, Кыргыз Республикасынын бардык региондордун өнүктүрүү үчүн бир кыйла тең салмактуу шарттарды түзүүгө мүмкүндүк берет. Мындан тышкары, регионалдык деңгээлде интеграциялык процесстерди критикалык кайра карап чыгуу потенциалдуу көйгөйлөрдү жана тоскоолдуктарды аныктоого, ошондой эле региондордун ортосундагы биргелешкен өнүгүү жана кызматташтык үчүн мүмкүнчүлүктөрдү аныктоого жардам берет. Ошентип, Кыргыз Республикасынын региондорунда интеграцияны уюштурууда жана башкарууда фокусту которуу жана борбордон ажыратуу жөнүндө автордук сунуштар ар бир региондун өнүгүшүнүн өзгөрүп жаткан муктаждыктарына жана шарттарына натыйжалуу жооп берүүгө жөндөмдүү кыйла ийкемдүү жана адаптацияланган системаны түзүүгө карай маанилүү кадам болуп саналат. Распределение власти и ответственности на региональном уровне является ключевым моментом в современных интеграционных процессах, особенно в контексте повышения конкурентоспособности регионов. Децентрализация организации и управления интеграцией в регионах Кыргызской Республики позволит более точно учитывать специфические особенности каждого региона и их потребности в интеграционных процессах.

Негизги сөздөр: алгоритм, региондорду өнүктүрүү, региондорду интеграциялоо, интеграциялык механизм, атаандаштык артыкчылыгы, интеграциялык процесстер, атаан-

даштыкка жөндөмдүүлүктү жогорулатуу.

Авторские рекомендации о переносе фокуса с интересов национальной экономики на интересы регионов предлагают новый подход к формированию политики интеграции. Учитывая, что регионы могут иметь различные экономические, культурные и социальные особенности, центр организации и управления интеграцией в каждом регионе должен быть способен адаптироваться и реагировать на эти особенности. При таком подходе к организации и управлению интеграционными процессами важно обеспечить, чтобы интересы каждого региона были равнозначно учтены и приняты во внимание. Это позволит не только увеличить эффективность интеграционных процессов, но и создать более сбалансированные условия для развития всех регионов Кыргызской Республики. Кроме того, критическое переосмысление интеграционных процессов на региональном уровне поможет выявить потенциальные проблемы и препятствия, а также идентифицировать возможности для совместного развития и сотрудничества между регионами. Таким образом, авторские рекомендации о переносе фокуса и децентрализации в организации и управлении интеграцией в регионах Кыргызской Республики представляют собой важный шаг к созданию более гибкой и адаптивной системы, способной эффективно реагировать на изменяющиеся потребности и условия развития каждого региона.

Ключевые слова: алгоритм, развитие регионов, интеграция регионов, интеграционный механизм, конкурентное преимущество, интеграционные процессы, повышение конкурентоспособности.

The distribution of power and responsibility at the regional level is a key point in modern integration processes, especially in the context of increasing the competitiveness of regions. Decentralization of the organization and management of integration in the regions of the Kyrgyz Republic will allow for more accurate consideration of the specific characteristics of each region and their needs in integration processes. The author's recommendations on shifting the focus from the interests of the national economy to the interests of the regions offer a new approach to the formation of integration policy. Given that regions may have different economic, cultural and social characteristics, the center for the organization and management of integration in each region should be able to adapt and respond to these characteristics. With this approach to the organization and management of integration processes, it is important to ensure that the interests of each region are equally taken into account and taken into account. This will not

only increase the effectiveness of integration processes, but also create more balanced conditions for the development of all regions of the Kyrgyz Republic. In addition, a critical rethink of integration processes at the regional level will help identify potential problems and obstacles, as well as identify opportunities for joint development and cooperation between regions. Thus, the author's recommendations on shifting the focus and decentralization in the organization and management of integration in the regions of the Kyrgyz Republic represent an important step towards creating a more flexible and adaptive system capable of effectively responding to the changing needs and conditions of development of each region.

Key words: algorithm, development of regions, integration of regions, integration mechanism, competitive advantage, integration processes, increasing competitiveness.

Для развития интеграционных процессов в регионах Кыргызской Республики в интересах повышения их конкурентоспособности необходимо изменение алгоритма организации и управления этими процессами. Предложенное изменение в организации и управлении интеграционными процессами в регионах Кыргызской Республики, которое связано с переносом фокуса на интересы регионов и децентрализацией управления, имеет потенциал значительно улучшить конкурентоспособность этих регионов. Основные аспекты такого изменения включают:

1. Перенос фокуса на интересы регионов: Это позволит учитывать специфические особенности каждого региона, его потребности и возможности при разработке и реализации интеграционных стратегий. Такой подход способствует более эффективному использованию ресурсов и стимулирует развитие на местном уровне;

2. Децентрализация управления: Размещение центра организации и управления интеграцией непосредственно в регионах позволит более оперативно и эффективно реагировать на изменяющиеся условия и потребности. Это также снизит бюрократические барьеры и повысит гибкость в принятии решений;

3. Переход к системному управлению: Это важный шаг в направлении более комплексного и целостного подхода к управлению интеграционными процессами. Вместо фрагментарных подходов, которые могут ограничиваться отдельными кластерами или проектами, системное управление охватывает все аспекты интеграции в предпринимательстве, включая гибкую интеграцию в свободной форме и слияния, и поглощения;

4. Учет различных типов интеграционных процессов: Это включает не только формальные интеграционные соглашения или создание особых экономических зон, но и неформальные формы сотрудничества между предприятиями, а также процессы слияний и поглощений. Это позволит более полно

учитывать все аспекты интеграции в рамках предпринимательской среды.

Применение системного и децентрализованного подходов к управлению интеграционными процессами, ориентированных на интересы регионов, может стимулировать экономический рост, развитие предпринимательства и укрепление конкурентоспособности регионов Кыргызской Республики.

Подход, описанный в авторских рекомендациях, действительно выделяется своей уникальностью и инновационностью. Важными аспектами этого подхода являются:

1. Всесторонний учет интеграционных процессов: Авторские рекомендации подразумевают анализ и учет всех видов интеграционных процессов, включая как формальные, так и неформальные соглашения, слияния и поглощения, а также различные виды сотрудничества в предпринимательской среде. Это позволяет получить более полное представление о том, какие процессы могут быть наиболее выгодными и релевантными для каждого конкретного региона.

2. Критический пересмотр: Подход авторов предполагает не только учет интеграционных процессов, но и их критический анализ с целью определения их соответствия интересам региона. Это позволяет избежать простого копирования существующих моделей интеграции и адаптировать их под конкретные потребности и особенности региональной экономики.

3. Равноправие интересов регионов: Важным аспектом является стремление к тому, чтобы интересы всех регионов были равноправно учтены и учитывались при разработке стратегий организации и управления интеграцией. Это способствует созданию сбалансированных условий для развития всех регионов и предотвращает возможное неравенство или дисбаланс в интеграционных процессах.

4. Иллюстрация усовершенствованного алгоритма: Представление усовершенствованного алгоритма организации и управления интеграцией на рисунке 1 облегчает понимание предложенного подхода и его конкретных шагов. Это помогает визуализировать процесс и обеспечить более ясное представление о том, как будет выглядеть новая система управления.

В целом, уникальность авторских рекомендаций заключается в их комплексном и системном подходе к организации и управлению интеграционными процессами, который стремится максимально учитывать интересы регионов и создавать условия для их равноправного развития.

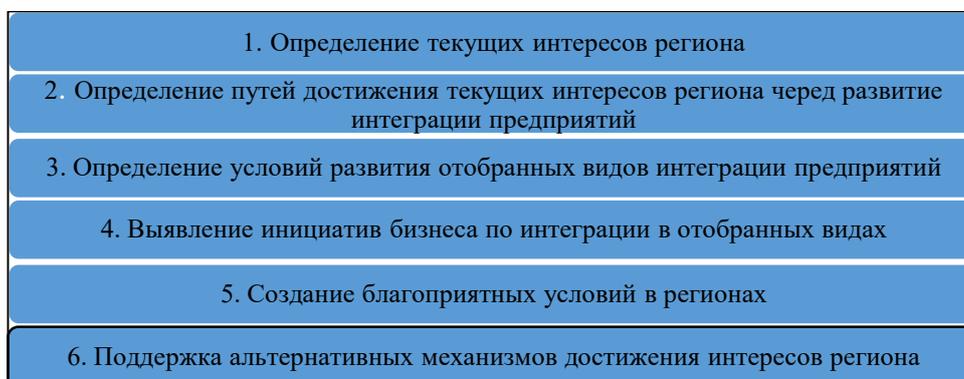


Рис. 1. Усовершенствованный алгоритм организации и управления интеграцией в регионах Кыргызской Республики.

На первом этапе усовершенствованного алгоритма организации и управления интеграцией в регионах Кыргызской Республики фокусируются на определении текущих интересов региона, основываясь на конкурентоспособности и его конкурентных преимуществах. Давайте рассмотрим этот этап более подробно:

1. Оценка текущих интересов региона: На данном этапе проводится анализ конкурентоспособности региона с использованием соответствующих показателей. Это может включать такие аспекты, как экономические показатели (например, ВВП на душу населения, уровень безработицы, доля экспорта), инфраструктура, человеческий капитал, инновационная активность и другие. Анализ позволяет выявить области, где текущие значения показателей являются минимальными и требуют улучшения.

2. Идентификация конкурентных преимуществ региона: Кроме того, на этом этапе происходит анализ конкурентных преимуществ региона. Это могут быть его уникальные ресурсы, географическое положение, специализация в определенных отраслях или другие особенности, которые делают регион конкурентоспособным и могут быть использованы в качестве базы для дальнейшего развития.

3. Использование результатов оценки конкурентоспособности: Результаты оценки конкурентоспособности каждого региона Кыргызской Республики используются как основа для дальнейшего планирования и разработки стратегии организации и управления интеграцией. Это помогает выявить приоритетные направления развития и определить, какие конкретные шаги необходимо предпринять для улучшения конкурентоспособности каждого региона.

В целом, этот этап позволяет более четко определить, какие именно аспекты конкурентоспособности являются ключевыми для каждого региона и какие шаги могут быть предприняты для их улучше-

ния в контексте интеграционных процессов.

На втором этапе усовершенствованного алгоритма определяются пути достижения текущих интересов региона через развитие интеграции предприятий. Для этого проводится анализ и выбор предпочтительных видов интеграции, которые наиболее эффективно способствуют улучшению целевых показателей конкурентоспособности региона. Давайте рассмотрим этот этап подробнее:

1. Определение видов интеграции: На этом этапе идентифицируются различные виды интеграции предприятий, которые могут быть применены в регионе. Это может включать такие формы, как горизонтальные и вертикальные слияния, поглощения, создание совместных предприятий, альянсы и др.

2. Анализ вклада в конкурентоспособность: После идентификации различных видов интеграции проводится анализ их потенциального вклада в улучшение целевых показателей конкурентоспособности региона. Это включает оценку того, как каждый вид интеграции может повлиять на ключевые аспекты конкурентоспособности, такие как производительность, инновации, доступ к рынкам и ресурсам и т.д.

3. Выбор предпочтительных видов интеграции: На основе результатов анализа выбираются наиболее предпочтительные для региона виды интеграции, которые обладают наибольшим потенциалом для достижения текущих интересов региона и улучшения его конкурентоспособности.

4. Составление таблицы: Результаты выбора предпочтительных видов интеграции могут быть представлены в таблице, в которой указываются виды интеграции и их потенциальный вклад в улучшение конкурентоспособности региона.

Этот этап позволяет определить наиболее эффективные стратегии интеграции предприятий, которые помогут реализовать текущие интересы региона и способствовать его конкурентоспособности.

Таблица 1

Интересы регионов Кыргызской Республики с позиций конкурентоспособности

Баткенская область	– Повышение инвестиционной привлекательности; – Инновационное развитие; – Прогресс «зеленой» экономики.	– Дальнейшее развитие инфраструктуры; – Дальнейшее повышение эффективности логистики.
Джалал-Абадская область	– Развитие инфраструктуры.	– Дальнейшее повышение инвестиционной привлекательности; – Дальнейшее инновационное развитие; – Дальнейший прогресс «зеленой» экономики; – Дальнейшее повышение эффективности логистики.
Нарынская область	– Повышение инвестиционной привлекательности; – Развитие инфраструктуры; – Привлечение инвестиций; – Инновационное развитие; – Прогресс «зеленой» экономики.	– Дальнейшее повышение эффективности логистики.
Иссык-Кульская	– Повышение инвестиционной привлекательности; – Ускорение инновационного развития.	– Дальнейший прогресс «зеленой» экономики; – Дальнейшее развитие инфраструктуры.
Ошская область	– Повышение инвестиционной привлекательности.	– Дальнейшее инновационное развитие; – Дальнейшее повышение эффективности логистики; – Дальнейший прогресс «зеленой» экономики.
Таласская область	– Развитие инфраструктуры; – Привлечение инвестиций; – Инновационное развитие; – Повышение эффективности логистики; – Прогресс «зеленой» экономики.	– Формирование конкурентных преимуществ региона.
Чуйская область	– Развитие инфраструктуры; – Привлечение инвестиций; – Прогресс «зеленой» экономики.	– Дальнейшее инновационное развитие; – Дальнейшее повышение эффективности логистики.

Таблица 2

Матрица соответствия характеристикам конкурентоспособности регионов

Виды интеграции предприятий	Характеристики конкурентоспособность экономики региона				
	Уровень развития инфраструктуры в регионе	Инвестиционная привлекательность региона	Инновационное развитие экономики региона	Эффективность логистики в регионе	Уровень развития «зеленой» экономики в регионе
Кластер	-	+	+	-	+
Технопарк	+	-	+	+	+
Особая экономическая зона	+	-	-	-	+
Государственно-частное партнерство	+	+	-	+	-
Гибкая интеграция в свободной форме	-	+	+	-	-
Слияния и поглощения	-	+	+	-	+

Примечание: «+» – позитивное влияние вида интеграции на характеристику конкурентоспособности; «-» – отсутствие позитивного (негативное или нейтральное) влияния вида интеграции на характеристику конкурентоспособности.

Давайте предположим, что у нас есть таблицы 1 и 2, в которых представлены интересы регионов Кыргызской Республики и возможные виды интеграции предприятий, а также их вклад в улучшение конкурентоспособности. Теперь мы можем использовать эти данные, чтобы определить перспективные пути достижения интересов регионов через развитие интеграции предприятий (табл. 3).

Перспективные пути достижения текущих интересов регионов Кыргызской Республики с позиций конкурентоспособности

Регион	Рекомендуемые виды интеграции предприятий	Обоснование рекомендации
Баткенская область	– Технопарки; – Государственно-частное партнерство.	Позволяют системно улучшить сразу все характеристики конкурентоспособности региона.
Джалал-Абадская область	– Особые экономические зоны; – Государственно-частное партнерство.	Позволяют максимально ускорить развитие инфраструктуры и развить конкурентные преимущества региона.
Нарынская область	– Государственно-частное партнерства; – Слияния и поглощения.	Позволяют максимально усилить конкурентное преимущество в эффективности логистики и улучшить все целевые показатели конкурентоспособности.
Иссык-Кульская	– Технопарки; – Государственно-частное партнерство.	Позволяют системно улучшить сразу все характеристики конкурентоспособности региона.
Ошская область	– Государственно-частное партнерства; – Слияния и поглощения.	Позволяют максимально повысить эффективность логистики и улучшить все целевые показатели конкурентоспособности.
Таласская область	– Технопарки; – Государственно-частное партнерства; – Слияния и поглощения.	Вносят комплексный вклад в улучшение характеристик конкурентоспособности и позволяют сформировать конкурентные преимущества региона.
Чуйская область	– Технопарки; – Государственно-частное партнерство.	Позволяют системно улучшить сразу все характеристики конкурентоспособности региона.

На третьем этапе усовершенствованного алгоритма определяются условия, необходимые для развития регионов отобранных видов интеграции предприятий. Давайте рассмотрим каждое из условий более подробно:

- Инфраструктура: На этом этапе проводится оценка существующей инфраструктуры предпринимательства в регионе. Определяется, насколько достаточно развита инфраструктура для поддержки выбранных видов интеграции предприятий. Также выявляются необходимые требования к созданию специальной инфраструктуры, если текущая инфраструктура не отвечает требованиям развития выбранных видов интеграции.

- Институты: Здесь проводится анализ деловых практик, законодательства и институтов, существующих в регионе. Определяется, насколько сложившиеся деловые практики и законодательство поддерживают развитие выбранных видов интеграции предприятий. В случае необходимости устанавливаются новые институты и правовые нормы для поддержки развития интеграции.

- Финансирование: На этом этапе определяется, достаточно ли финансирования имеют существующие интеграционные объединения предприятий. Также определяется объем финансирования, необходимый для развития или создания новых интеграционных объединений, если существующих средств недостаточно.

- Регулирование: Здесь оценивается, насколько проводимые органами публичного управления контрольно-надзорные, мониторинговые и коррективные

мероприятия соответствуют потребностям интеграционных объединений предприятий для целевого развития. Если необходимо, устанавливаются дополнительные меры регулирования для обеспечения стабильного и устойчивого развития интеграции.

Следующий этап позволяет создать необходимые условия для успешного развития выбранных видов интеграции предприятий в регионе, включая обеспечение необходимой инфраструктуры, законодательной базы, финансирования и регулирования.

В результате применения усовершенствованного алгоритма организации и управления в регионах Кыргызской Республики стало ясно, что неэффективные интеграционные объединения предприятий продолжают функционировать, не принося существенного вклада в экономику регионов и не способствуя повышению их конкурентоспособности. В то же время наиболее перспективные и выгодные виды интеграции, способные значительно улучшить конкурентоспособность экономики регионов, замедляются из-за отсутствия поддержки или одобрения на республиканском уровне.

Однако, усовершенствованный алгоритм предлагает ряд преимуществ:

1. Учет, анализ и регулирование гибкой интеграции: Благодаря усилению регулирования гибкой интеграции в свободной форме, процессы интеграции подвергаются более детальному анализу и контролю. Это позволяет лучше понять и учитывать интересы региона при интеграции предприятий.

2. Подконтрольность органам публичного управления: Создание стимулов к вкладу в повышение

конкурентоспособности: Учет интересов региона, и поддержка гибкой интеграции в свободной форме способствуют созданию стимулов для предприятий и других участников рынка к внесению вклада в повышение конкурентоспособности экономики региона.

3. Подконтрольность органам Органы публичного управления в регионе имеют больший контроль над процессами гибкой интеграции в свободной форме и могут более эффективно действовать в интересах региона. Это способствует более полному учету и управлению интересами региона при интеграции предприятий.

Таким образом, усовершенствованный алгоритм предлагает более гибкий и эффективный подход к организации и управлению интеграционными процессами в регионах Кыргызской Республики, что способствует их устойчивому и устойчивому развитию.

Литература:

1. Ибраимова С.М. Стратегическое социально-экономическое управление развитием южных регионов Кыргызской Республики: целевые программы и форсайт / С.М. Ибраимова, Абдивап кызы У., Д.А. Зулпуева. – Бишкек: «Наука, новые технологии и инновации Кыргызстана» - 2019 - №11. - С. 114-119.
2. Ковалёва В.Д. Моделирование финансово-экономической деятельности предприятия / В.Д. Ковалева, И.В. Додонова. - Москва: КноРус, 2017 г. - 280 с.
3. «Малое и среднее предпринимательство в Кыргызской Республике» 2016-2020 гг. – Б.: Национальный статистический комитет КР, 2021 – 212 с. [Электронный ресурс] - сайт <http://www.stat.kg/ru/>
4. Сепик, Д. Индикаторы конкурентоспособности регионов: европейский подход / Д. Сепик // Регион: Экономика и Социология. – 2005. – № 2. – С. 197-205.
5. Серегина, Ю.В. Оценка конкурентоспособности региона в туристской сфере на примере регионов Поволжья / Ю.В. Серегина, В.С. Свищева // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2017. – № 5-6 (48). – С. 82-84.
6. Усонов М.М. Динамика развития конкурентных отношений. / Усонов М.М., Кадыров Ш.И., Кунназаров А.Ы. – Бишкек: Вестник Кыргызстана, 2022. – №1(2). - С. 49-54. [Электронный ресурс]. - сайт <http://www.vtstnik.kg/>
7. Усонов М.М. Управление рисками деятельности предпринимательских структур в условиях конкурентоспособности. / Усонов М.М., Тагаев Х.К., Кадыров Ш.И. – Бишкек: Известия Вузов Кыргызстана, 2021. – №5. - С. 74-77. [Электронный ресурс]. - сайт <http://http://www.science-journal.kg/ru/journal/2/archive/14697>
8. Усонов М.М. Факторы риска и их влияние на формирование финансовых результатов предпринимательской деятельности. / Кадыров Ш.И., Усонов М.М., Тагаев Х.К. – Бишкек: Известия Вузов Кыргызстана, 2021. - №5. - С. 67-73. [Электронный ресурс]. - сайт <http://http://www.science-journal.kg/ru/journal/2/archive/14697>