

*Ташиев Н.М.*

**ӨНДҮРҮШТҮН ЭФФЕКТИВДҮҮЛҮГҮН ЖОГОРУЛАТУУ ФАКТОРУНУН  
КООПЕРАТИВДИК УЮМДАШТЫРУУ СТРУКТУРАСЫН ӨНҮКТҮРҮҮ**

*Ташиев Н.М.*

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ КООПЕРАТИВОВ  
КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА**

*N.M. Tashiev*

**IMPROVEMENT OF THE ORGANIZATIONAL STRUCTURE OF COOPERATIVES AS  
A FACTOR OF INCREASE OF PRODUCTION EFFICIENCY**

УДК: 338.1

*Бул макалада кооперативдердин уюшумдуулуктун структурасы каралган. Себеби азыркы заманбап шартта кооперативдер айыл чарба өндүрүш технологиялык процесстеринде негизги өндүрүш каражаттар менен камсыздалган.*

**Негизги сөздөр:** айыл чарба, инновация, кооператив, өндүрүш, агробизнес.

*В этой статье рассматриваются основные организационные структуры кооперативов, так как в современных условиях кооперативы располагают производственными и основными средствами, непосредственно участвующими в технологическом процессе производства и в сельскохозяйственной продукции.*

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, инновация, кооператив, производство, агробизнес.

*This article discusses the basic organizational structure of cooperatives, how cooperatives offer production and fixed assets directly involved in the technological process of production and in agricultural production.*

**Key words:** agriculture, innovation, organization, manufacturing, agribusiness.

Совершенствование организационно-экономического механизма в сельском хозяйстве можно осуществлять многими путями. Одним из них являются обоснование необходимости и создание кооперативов, которые отличаются своим организационно-экономическим построением в целях повышения эффективности.

Речь идет о построении такой организационной структуры, которая отвечала бы требованиям достижения целей, стоящей перед кооперативом. С другой стороны, экономической механизм достижения цели соответствовало бы интересам создателей кооперативов и учитывало бы происходящие в пространстве и во времени изменения, в особенности в рыночной среде, а также объективные закономерности осуществления сельскохозяйственной деятельности.

Исходя из вышеизложенного, перед организационно-экономическим механизмом стоят в целом две задачи. Первая задача – как построить организационную структуру хозяйства, которая своей деятельностью обеспечивало бы наибольшие результаты с наименьшими затратами? Вторая задача – это использование таких экономических рычагов, с

помощью которых для достижения результативности предприятия своевременно реагировали бы на происходящие изменения не только в рыночной среде, но и в управлении, технико-технологическом совершенствовании, установлении связей рынка и предприятий.

Первая задача, по нашему представлению включает обобществление средства производства, укрупнение крестьянских и фермерских хозяйств, развитие межхозяйственной кооперации, снижение роли индивидуальных семейных хозяйств на базе концентрации материально-технической базы и специализации производства.

Дальнейшее совершенствование организационных форм в кооперативах приведет к развитию новых экономических связей с использованием рыночных механизмов между различными сферами деятельности не только в рамках одного сектора экономики, но и во взаимодействии с другими. Например, интеграция сельскохозяйственного производства с переработкой, товародвижением и с рынками.

Члены кооператива, объединив свои земельные участки и средства производства, создают реальные условия для того, чтобы экономический потенциал использовался наиболее эффективно. Происходит это исключительно в рамках законов экономики, так как появляется возможность сокращения удельных расходов на сельскохозяйственную технику, работы по обслуживанию, химические средства защиты растений и ли ветеринарных служб, на единицу земельных площадей или на одну голову скота за счет подбора и специализации работ, концентрации средств производства.

В уставах кооперативов как правило предусматривается вхождение членов со своими долями земельных участков и имущества, которые в совокупности составляют общий фонд кооператива, предназначенный для осуществления совместной сельскохозяйственной деятельности. Такое обобществление в принципе повышает ответственность организаторов кооперативного движения за организацию и использование средств производства [1].

Однако создание общего фонда средств производства и земельного фонда автоматически не обес-

печивает эффективной деятельности кооперативов. Для этого необходим адекватный экономический механизм, который вместе с созданием оптимальной структуры производства обеспечивал бы достижение желаемых результатов.

Организационно-экономический механизм обеспечения эффективной деятельности предусматривает постановку конкретных целей и задач перед организацией, которые, в свою очередь должны быть реально выполнимыми и учитывать происходящие изменения, а также гибкими для адаптации в случае необходимости к требуемым параметрам. Другими словами, целевые установки и круг выполняемых задач кооперативов большей степени зависят от происходящих в реальной жизни ситуаций.

В связи с этим, еще один фактор организационно-экономического механизма заключается в инновациях, используемых в нем. Инновации, на наш взгляд, выполняют роль регулятора поведения организационных структур. Удачное внедрение инноваций как в функционирование основных фондов производства, в саму организацию производства, а также в экономический механизм является надежным средством и инструментом эффективного управления. При этом, важно не любая инновация, а только та, которая способствует повышению эффективности производства.

Таким образом, совершенствование организационно-экономических механизмов в аграрном секторе сводится к решению трех групп задач. Первая группа - это создание оптимальной организационной структуры кооперативного хозяйства. Вторая группа - создание и использование таких экономических механизмов или их сочетаний, которые призваны обеспечить наибольшие выгоды от хозяйственной деятельности. Третья группа – обеспечение организационно-экономического механизма инновациями способными гибкому реагированию на происходящие изменения, в том числе на внутреннем и внешнем рынках, с тем, чтобы производственная структура аграрного сектора и связанных с ним других сфер деятельности в совокупности обеспечивали бы эффективность функционирования отрасли.

Наиболее важным участком организационного характера является организация слаженной работы кооператива в соответствии с его ресурсной обеспеченностью, то есть земельной площадью, наличием сельскохозяйственной техники, оборотными средствами, трудовыми ресурсами и т.д. Но при этом необходимо иметь в виду, что слаженная работа во многом зависит также от внешних связей. Дело в том, что в состав внешних связей входят многочисленные отрасли. Поэтому деятельность самого кооператива тесно связана с другими сферами, обеспечивающими его средствами производства и качественное их обслуживание. Следовательно, поставка техники, материальных ресурсов, химических средств защиты, ветеринарное обслуживание и

другие непосредственно отражаются на издержках производства.

Это, в свою очередь, входит в состав валовой продукции сельского хозяйства. В последние годы наблюдается тенденция роста доли покупных изделий в составе валовой продукции сельского хозяйства. Так, в США доля покупных изделий в общем объеме продукции сельского хозяйства составляет 1/3, и в странах ЕС 46%, в России 33%, а в Кыргызстане 28% [2].

С другой стороны, эффективность деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей зависит от объема реализации продукции на внутренних и внешних рынках, что также является предметом внешних связей. Отсюда, в экономической литературе появилось так называемые восходящие и исходящие секторы, сопровождающие аграрный сектор.

К восходящему сектору относятся, субъекты, которые представляют сельскохозяйственным товаропроизводителям технику, минеральные удобрения, материальные ценности и различные услуги. Понятно, что от качества такой работы во многом зависит эффективность самой хозяйственной деятельности.

Соответственно нисходящему сектору относятся те отрасли, которые связаны с реализацией сельскохозяйственной продукции, в том числе переработанной в промышленной сфере. Это означает, что к этому сектору кроме переработки можно отнести также отрасли, в инфраструктуре занимающиеся передвижением продукции, хранением, а также сбытом продукции непосредственно потребителям.

В западных странах восходящий и исходящий аграрный сектор в совокупности получил название «Агробизнес». При этом доля затрат - аграрного сектора меньше чем доля затрат восходящего и нисходящего секторов в общем объеме агробизнеса, несмотря на то, что восходящие и нисходящие сектора по отношению к аграрному выполняют вспомогательную роль [3].

В составе агробизнеса входят три основные сферы, которые можно условно обозначит до сельскохозяйственной деятельности; сама сельскохозяйственной деятельности; после сельскохозяйственной деятельности. При этом затраты возмещает конечный потребитель. В эти затраты входят: затраты овеществленного труда (использованные средства труда и оборотные средства), затраты живого труда и затраты будущего труда.

Главное в агробизнесе это доходы, образуемые в различных секторах агробизнеса. Исторически случилось так, что доходность восходящего и нисходящего секторов агробизнеса растет быстрее, чем в самом аграрном секторе. Происходит это во многом причинам. Одно из них в исходящих и восходящих секторах гораздо интенсивнее происходят инновации, внедрение новых технологий и способов производства. А в аграрном секторе, по объективным причинам, зависящим от природных факторов, возобновляемость основного ресурса

земли происходит медленнее. Поэтому в обменных операциях между аграрными и другими секторами паритет цен, то есть равновесное изменение цен почти не происходит. В результате государство вынуждено компенсировать такие упущения в виде дотаций из государственного бюджета.

Поскольку производство продукции ориентировано на запросы рынка и удовлетворение интересов сельского товаропроизводителя, обеспечение эффективности производства в сельском хозяйстве приобретает целенаправленный характер. Однако такая ориентация должно максимально учитывать внешние связи с рынком.

Например, в современных условиях кооперативы располагают производственными основными средствами, непосредственно участвующими в технологическом процессе производства сельскохозяйственной продукции. Отрасли, обслуживающие сельское хозяйство органически входят в сельскохозяйственное производство, однако юридически они не относятся либо к самостоятельной структуре, либо к другой сфере деятельности. К примеру, поставка минеральных удобрений или обслуживание сельскохозяйственных товаропроизводителей, химическая защита растений и т.д. Производственная инфраструктура не принимает непосредственное участие в технологическом процессе, а создает предпосылки для производства сельскохозяйственной продукции, начиная от посева и заканчивая ее реализацией.

Роль инфраструктурных служб, в процессе производства многогранна, они создают благоприятные условия для его осуществления. Если отдельные из них способствуют подготовке процесса производства, то другие обеспечивают его бесперебойное проведение и завершение.

Необходимо отметить, что экономическая эффективность использования (потребления) основных средств выражается долей амортизации в стоимости произведенной продукции. Теоретически с ростом и совершенствованием техники сумма амортизации возрастает и увеличивается ее доля в

себестоимости. Поскольку это способствует повышению производительности труда, уменьшается сумма амортизации в стоимости единицы продукции. Экономия на амортизации ощутима при увеличении объема производства продукции при постоянной величине основных производственных фондов. Экономический эффект от внедрения новой техники проявляется через экономию затрат труда на производстве. На современном этапе развития в крестьянских (фермерских) хозяйствах практически не используется этот источник накопления средств на пополнение основных средств. При анализе эффективности использования основных средств в кооперативах достаточно определить показатели фондоотдачи, энергообеспеченности посевных площадей и энерговооруженности труда, что относится скорее к экономическому механизму обеспечения эффективности производства.

Что касается организационного составляющего эффективности производства, то такая мера нередко сводится к созданию оптимальной организационной структуры хозяйства при различных вариантах его функционирования, как в составе аграрного сектора, так и во взаимосвязи с другими секторами экономики.

В свою очередь, оптимальный уровень хозяйствования выражается такими показателями, как наибольший выпуск конкурентоспособной продукции и наименьшие затраты. Это достигается многими способами, одним из которых является построение оптимального уровня организационной структуры. Речь идет о вовлечении в производство такого количества ресурсов, от использования, которых получился бы наибольший результат.

#### Литература:

1. Закон КР «О кооперативах». - 2004г.
2. Кыргызстан в цифрах. - 2015г.
3. Шпаар Д., Беме К. Повышение эффективности сельского хозяйства в новых федеральных землях ФРГ. // АПК: экономика, управление. - 2006. - №1. - С.63.

Рецензент: д.э.н., профессор Култаев Т.Ч.