

Темирбеков Ж.

ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ГРУЗОПОТОКОВ

Zh. Temirbekov

TRANSPORT AND LOGISTICS SERVICES TO THE REGIONAL TRAFFIC

УДК 656.13.048

В статье рассмотрены цели создания и основные принципы формирования региональных транспортно-логистических центров, определена миссия региональных транспортно-логистических центров и их роль координатора смешанных перевозок.

The article deals with the establishment and the basic principles of regional logistic centers, defines the mission of the regional transport and logistics centers and their role as coordinator of multimodal transport.

К основным принципам формирования региональных транспортно-логистических центров относятся следующие [1,2]:

- региональный транспортно-логистический центр должен быть координатором перевозочного процесса (продвижения материального потока), обеспечивающим согласованное взаимодействие перевозчиков на всем протяжении логистической цепи, в первую очередь, автомобильных, железнодорожных и воздушных. Необходимо отходить от стереотипа, что взаимодействие железнодорожного и автомобильного транспорта начинается и заканчивается на железнодорожной станции. Железнодорожная станция представляет собой стационарный инфраструктурный элемент транспортного узла с четко определенной стратегической целью - перегрузка груза с железнодорожного транспорта на автомобильный и обратно – и взаимодействием железнодорожного и автомобильного транспорта заниматься не должен. В условиях децентрализации автотранспортной отрасли уровень железнодорожная станция-автомобильный транспорт может эффективно функционировать только при создании новой технологии взаимодействия железнодорожного и автомобильного транспорта:

- взаимодействие смежных видов транспорта в пунктах перевалки должно рассматриваться не как стык, а как звено логистической цепи, функционирование которого должно быть направлено на реализацию конечной цели ее формирования - минимизации логистических издержек;

- задача регионального транспортно-логистического центра - сделать взаимодействие транспортных организаций эффективным и незаметным для грузовладельца;

- информационная составляющая деятельности транспортно-логистического центра представляет собой интегрированную информацию перевозчиков и других участников процесса транспортировки,

обеспечивающую формирование логистических цепей с целью продвижения материального потока исходя из критериев предпочтения грузовладельцев;

- главенство логистических принципов в деятельности регионального транспортно-логистического центра: доставка нужного товара в нужное время в нужное место требуемого качества в необходимом количестве с минимальными затратами;

- основой планирования для грузо перерабатывающих пунктов является календарное планирование погрузки при обязательном выполнении условия равномерности прибытия подвижного состава автомобильного транспорта по дням месяца или другого временного периода;

- основой при выборе участников и формировании транспортной логистической цепи является выгодное с коммерческой точки зрения взаимодействие и экономическая ответственность субъектов транспортного рынка за бесперебойность ее функционирования;

- инициатором формирования транспортной логистической цепи является грузовладелец, поэтому деятельность регионального транспортно-логистического центра должна строиться исходя из его целевых установок;

- возможность и необходимость строить свои отношения с грузовладельцем по принципу единой ответственности, когда ответственность перед клиентом несет один исполнитель. В результате исключается ситуация, когда перевозчиков выбирает оператор смешанной перевозки, а все риски, связанные с ненадлежащим выполнением условий договора несет заказчик. Такой подход является крайне привлекательным для грузовладельца, что значительно повышает рейтинг регионального транспортно-логистического центра как координатора перевозки;

- для успешного функционирования транспортно-логистического центра должен постоянно учитывать и развивать экономические интересы его учредителей, обеспечивать упрочение позиций на рынке транспортно-экспедиторских и логистических услуг. Это обеспечивается за счет способности быстро переориентировать на себя перспективную грузовую базу и существенно ее расширить;

- управление материальным потоком должно строиться на диспетчеризации процесса перевозки из собственного центра управления с использованием

корпоративных центров управления перевозчиков, участвующих в транспортном процессе.

Миссией региональных транспортно-логистических центров является создание благоприятных условий для организации мультимодальных перевозок и повышения загрузки международных транспортных коридоров, проходящих по территории республики за счет обеспечения качественного транспортного сервиса на основе мирового опыта с учетом специфики регионального транспортного рынка.

Целью создания регионального транспортно-логистического центра является увеличение объемов перевозок грузов через отечественные участки международных транспортных коридоров за счет совершенствования уровня организации экспортно-импортных и внутренних перевозок в смешанном сообщении.

Достижение этой цели возможно через реализацию комплекса стратегий, основными из которых, по мнению автора, являются [2]:

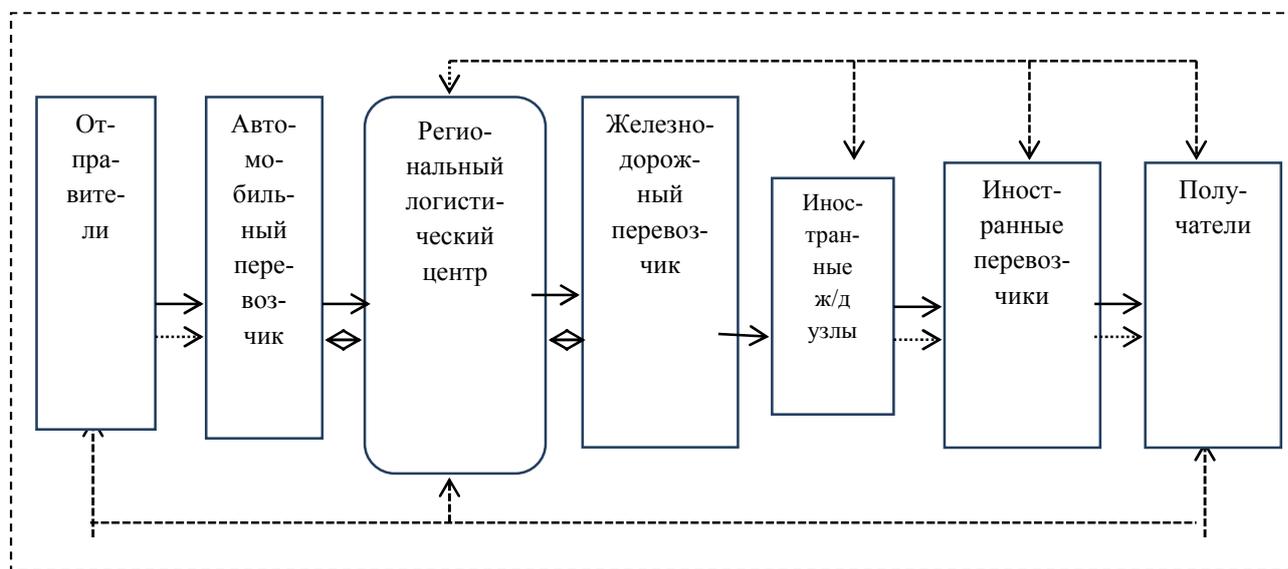
- обеспечение полного логистического обслуживания конкретных грузовладельцев на всем пути следования груза;
- минимизация времени нахождения грузов в грузоперерабатывающих пунктах за счет согласованного подвода, воздушных судов, вагонов и подвижного состава автомобильного транспорта;

- рациональная и равномерная загрузка грузоперерабатывающих пунктов;
- маркетинговая деятельность;
- перспективное развитие транспортной инфраструктуры в регионе.

Схема оперативного управления смешанными перевозками и место регионального транспортно-логистического центра как координатора этого процесса приведена на рисунке 1 (случай взаимодействия автомобильного и железнодорожного транспорта).

Главная задача заключается в том, чтобы обеспечить взаимодействие на уровне железнодорожный – автомобильный транспорт. Для решения этой задачи и требуется применение инновационной формы управления смешанными перевозками – региональных транспортно-логистических центров в виде самостоятельных юридических лиц. Инновационный подход заключается в комплексном использовании следующих преимуществ.

Во-первых, он является получателем груза на отечественной территории. Это обстоятельство обеспечивает решение всех вопросов, связанных с перевалкой груза на другой вид транспорта и взаимодействием с органами государственного контроля, при минимизации логистических издержек.



Условные обозначения:

- - материальный поток;
- - - - -> - информационный поток;
- ┌ - - - - -┐ - взаимодействующие субъекты перевозочного процесса.

Рис. 1. Региональный транспортно-логистический центр как координатор смешанных перевозок

Во-вторых, являясь оператором смешанной перевозки, он территориально располагается в регионе зарождения грузопотока, поступающего на железную дорогу (для импорта и транзитных грузов) и завершения следования груза автомобильным транспортом (для экспорта и транзитных грузов). Это позволяет оперативно выявлять не благоприятные для продвижения товаро потока обстоятельства и свое временно на них реагировать.

Список использованной литературы

1. Сергеев В.И. Менеджмент в бизнес-логистике. – М.: Филинь, 1997. – 772 с.
2. Транспортная логистика. Учебное пособие / Под ред. Л.Б. Миротина – М.: МГАДИ (ТУ), 1996. – 211 с.

Рецензент: д.т.н., профессор Маткеримов Т.Ы.
