

Дыйканалиева Е.М., Ташматова Н.А.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

E.M. Dyikanaliev, N.A. Tashmatova

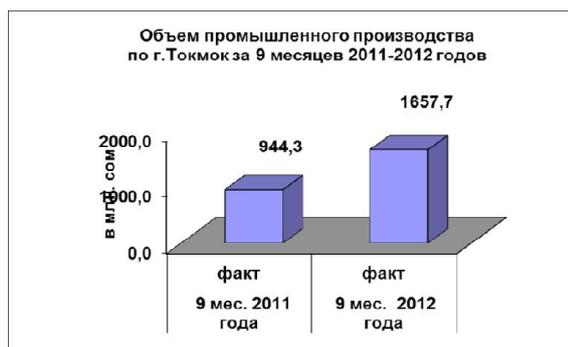
ECONOMIC DEVELOPMENT STRATEGY FOR SMALL BUSINESSES

УДК: 650.50 (2Ки) Д-87

Проблемы экономического развития и управления предприятиями, организациями, местным сообществом в г. Токмок в современных условиях.

Problems of economical development and managemet enterprises of local society in Tokmok at the modern conditons.

Положение в промышленном секторе экономики в начале 2012 года было сложное. Благодаря принятым мерам со стороны руководителей предприятий и структурных подразделений мэрии, по итогам 9 месяцев объем промышленного производства составил 1,66 млрд. сом с обеспечением номинального темпа роста 175,5 %. Индекс физического объема составил 152,4 %.



С начала текущего года запущено в эксплуатацию ОсОО «Интерглас» после замены стекловаренной печи и капитального ремонта оборудования с годовой мощностью производства в 1,7 млрд. сом. Сумма инвестиций Европейского банка реконструкции и развития по данному объекту составил 1,6 млрд. сом или 27,4 млн. ЕВРО. На предприятии реанимировано 1,5 тысяч рабочих мест. Только после запуска данное предприятие выпустило продукции более чем на 567,0 млн. сомов.

Также, в сентябре 2012 года запущена в эксплуатацию 2-я очередь ОсОО «Чуй-Глас» с годовым объемом производства 100,0 млн. сом готовой продукции и с созданием новых 70 рабочих мест.

После шестилетнего простоя, инвесторами РК был выкуплен контрольный пакет акций в размере 60,0% бывшего Токмоцкого мелькомбината. На мелькомбинате проведена полная реконструкция зданий, сооружений и технологического оборудования. Были использованы капитальные вложения в объеме 282,0 млн. сом. На приобретение новейшей технологической линии турецкого производства израсходовано 124,0 млн. сом.

С запуском данного предприятия будет проводиться мука различного ассортимента, с использованием отборного зерна Казахстанской компании «Бас Астык», с высоким содержанием клейковины.

После полной реконструкции мелькомбината, установленная мощность переработки составит 250,0 тн. зерна в сутки и годовым объемом производства в 500,0 млн. сом.

Мэрия подписала договор с китайскими инвесторами по строительству нового нефтеперерабатывающего завода по переработке 500,0 тыс. тонн сырой нефти в год. На объекте будет создано новых 300 рабочих мест. Необходимо отметить, что только на 10,0 % рабочих местах будут трудиться специалисты из КНР, на остальных местах будут работать граждане Кыргызской Республики и в первую очередь жители города Токмок. Оживится и работа Токмоцкой железнодорожной станции, куда будут поступать ежедневно до 60 цистерн в сутки. В настоящее время в город поступают всего до 20 вагонов в сутки.

Объем прямых иностранных инвестиций на строительство данного объекта составит 50,0 млн. долларов США. Начало строительства данного комплекса запланировано в 4-ом квартале текущего года.

В текущем году запланировано сдать в эксплуатацию 38 объектов МСБ.

Всего в 2012 году в городе Токмок будут созданы новые и реанимированы около 2,0 тыс. рабочих мест.

Прорабатывается вопрос о создании Токмоцкого «Технопарка» в южной части города при содействии Программы «ЮСАИД» и вопросы освоения гранта АРИС по развитию городской социальной инфраструктуры на сумму 50,0 тыс. долларов США, а также планируется привлечение средств ЕБРР в объеме 5,0 млн. долларов США для реализации проекта по реконструкции системы водоснабжения города.

В целом поступление прямых иностранных инвестиций за 1 полугодие 2012 года составило 25,4 млн. долларов США или 409,7 % к уровню аналогичного периода 2011 года. Много это или мало? Для примера, это больше годового бюджета города в 5 с лишним раз! Объем капитальных вложений составил 1,2 млрд. сом с ростом в 818,9 %.

В Чуйской области имеется единственный город областного значения – город Токмок. В настоящее время в городе ощущается рост притока иностранных инвесторов.

Принимаются меры по улучшению городской инфраструктуры за счет местного бюджета для дальнейшего повышения инвестиционной привлекательности города. Но они не закрывают потребности города. Мэрия города будет решать через ПКР вопросы выделения из республиканского бюджета в 2013 году целевым образом 20,0 млн. сомов на реконструкцию городских дорог, на которые за последние десятилетия практически средства не выделялись.

Также город принял на свой баланс 60 квартирный недостроенный монолитный жилой дом, которого решили выделить под самоотделку социально незащищенным лицам бюджетной сферы. Необходимо решить вопросы выделения из республиканского бюджета 18,0 млн. сом для завершения строительной части дома и подвода необходимых коммуникаций.

Для дальнейшего улучшения использования имеющихся производственных мощностей предприятий города, имеются отдельные вопросы проблемного характера:

Согласно постановления ПКР № 277 от 10 мая 2012 года при перевозке нерудных материалов установлен предел грузоподъемности для автомобилей. В перечень таковых оказались и транспорт производства КНР ХОВО-336 ОАО «Кыргыз Тоо-Таш», которое приостановило производство мраморных облицовочных плит и снизило объемы производства по другим позициям. Предприятие вынуждено арендовать машины других марок и соответственно ведет к удорожанию себестоимости продукции. Предлагаем внести изменения в указанное Постановление и разрешить на ведомственных автомашинах грузоперевозки нерудных материалов для собственных производственных нужд.

Слабо используется производственная мощность и на АО «Железобетон» по причине отсутствия крупных заказов на железобетонные конструкции в республике. Необходимо уникальные возможности данного предприятия использовать при строительстве ЛЭП «Датка Кемин» с учетом географического положения завода и его производственных возможностей.

Необходимо, чтобы отечественные предприятия находились в паритетных началах с совместными предприятиями. Так согласно Таможенного Кодекса КР, отечественные товаропроизводители должны платить таможенную пошлину за импортное технологическое оборудование, в то же время совместные предприятия освобождены от пошлин. Необходимо уравнивать позиции сторон. Только в 2012 году ОсОО «Чуй-Гласс», оплатил таких пошлин в объеме 2,0 млн. сом, что намного снижает конкурентоспособность производимой продукции.

Объемы производства может увеличить в 2 раза ОАО «Касиет», которое производит шерстяную пряжу. Фабрика остро нуждается в оборотных

средствах в сумме 1,0 млн. долларов США. Большой проблемой для фабрики стала организация закупки качественной тонкой мериносковой шерсти. Сегодня закуп осуществляется в России и Казахстане. Считаем, что в Кыргызстане необходимо больше уделять внимание на возрождение тонкорунного овцеводства.

С запуском в эксплуатацию новых и улучшения использования имеющихся производственных мощностей, в 2012 году объем промышленного производства будет доведен до уровня 2,8 млрд. сом с обеспечением реальных темпов роста на 200,0 %, и увеличением экспортного потенциала города на 1,1 млрд. сом

Темпы роста объемов промышленного производства обеспечили все крупные действующие промышленные предприятия города. В ЗАО «Агропищепром» темп роста составил 127,3 %, ОАО «Кыргыз Тоо-Таш» 131,3 %, ОАО «Железобетон» 269,1 %, ОАО «Касиет» 156,1 %, ОсОО «Чуй-Гласс» 114,8, ОсОО «Заман» 108,7 %, ОсОО «Курманов и К» 116,1 %, АО «Типография» 117,0 % и др.

План социально-экономического развития г.Токмок на 2012 год разработан в рамках «Стратегии Развития Страны на 2011-2013 годы».

Целями интенсификации развития городского хозяйства являются:

- повышение потенциала и возможностей города с обеспечением интенсивности по росту экономики и повышению качества муниципального управления;
- сделать жизнь горожан комфортной, обеспечив предоставление соответствующих муниципальных услуг;
- расширить возможности горожан, обеспечив им доступ к качественным услугам городских служб;
- модернизировать и активно развивать социальную инфраструктуру города, обеспечив реконструкцию и строительство социальных объектов строго в соответствии с утвержденными планами;
- усилить потенциал материально-технического оснащения социальных объектов, обеспечив полное исполнение существующих норм, а также содействовать внедрению инновационных и хай-тек технологий;
- развивать инфраструктуру культуры, спорта и отдыха горожан и дифференцировать перечень оказываемых услуг;
- поддерживать усиление социальной ориентации бизнеса для адресной поддержки уязвимых слоев населения;
- расширить возможности трудоспособного населения через предоставление социальных услуг и новых рабочих мест, а также развитию индивидуальной трудовой деятельности;
- оказать содействие в обеспечении позитивного демографического сдвига.

Основными и главными критериями действия местных органов самоуправления являются станов-

ление экономики города в условиях устойчивого ее роста и контроль образования и исполнения местного бюджета. Достижение этой цели является необходимым условием для оздоровления ситуации в социальной сфере в посткризисный период, включая оживление рынка труда, более полное использование имеющихся производственных мощностей, диверсификации производимой продукции и повышения ее конкурентоспособности в мировой экономике.

Эти меры позволят нам достичь конечных результатов – роста занятости, доходов населения и в целом, улучшения показателей, характеризующих качество жизни горожан.

Мэрия города должна создавать дифференцированное поле для ведения бизнеса и ограничить степень вмешательства в их деятельность. Для этого необходимо обеспечить обширную прозрачность в деятельности администрации города. Нам необходимо добиться обеспечения четкого разграничения в функциональной деятельности структурных подразделений мэрии, исключая дублирования их работы.

В 2012 и последующие годы основными направлениями в системе местного самоуправления станут вопросы обеспечения социальных гарантий. Четкость и системность в работе муниципалитета должны повышать престиж местных органов самоуправления и их надежность в глазах общества. Одним из важнейших вопросов является повышение профессионального уровня кадров, усиление исполнительской дисциплины и обеспечение прозрачности проводимых работ и мероприятий.

Ситуация сложная и наша задача поправить положение по всем направлениям экономического, социального развития и улучшения деятельности органов местного самоуправления в 2012 году.

В основу Плана легли результаты анализа основных тенденций в развитии города, разработки и планы служб, подразделений, предприятий и организаций, а также предложения и замечания горожан, высказанные на еженедельных встречах, сходах и отчетах мэра города перед жителями.

Основными положениями Плана социально-экономического развития города на 2012 год являются главными ориентирами в деятельности городского сообщества в 2012 году, а их реализация в полном объеме - основной задачей местного самоуправления города, при активном участии всего населения, деловых кругов и НПО, общественных организаций и объединений граждан, предприятий и организаций города.

Объем промышленного производства по городу, по итогам 2011 года, составил 1405,6 млн. сом, что в абсолютном выражении меньше показателя 2010 года на 131,3 млн. сом. Темп роста составил 91,5 % к уровню прошлого года.

Индекс физического объема за 2011 год составил 75,0 пунктов.

За 1 полугодие произведено промышленной продукции на сумму 669,6 млн. сом против 854,5 млн. сом аналогичного периода прошлого года, при этом номинальный темп роста составил 78,4 %.

Во 2 полугодии ситуация изменилась в положительную сторону. Произведено промышленной продукции на сумму 736,0 млн. сом против 682,4 млн. сом аналогичного периода 2010 года, при этом номинальный темп роста составил 107,9 %.

Потери только на ОсОО «Елимай», которое производит практически 30,0 % от общего объема промышленного производства города, за 2011 год составили 161,7 млн. сом. Завод, оснащенный новейшей технологией и располагающий обширным рынком сбыта, простоял из-за банкротства головного предприятия.

Без показателей ОсОО «Елимай» номинальный темп роста объемов промышленного производства составил 102,2 %, многие предприятия города смогли сохранить или увеличить прежние объемы производства.

Так, по итогам 2011 года, темпы роста объемов производства составили: в ОАО «Кыргыз Тоо-Таш» - 110,6 %, в ОАО «Касиет» - 108,3%, в ОсОО «Заман» - 114,7%, в ОсОО «Чуй-Гласс» - 112,6%, - 120,0%, «Курманов и К» - 104,5%. Стабильно работают ЗАО «Агропищепром», ОАО «Железобетон», ОсОО «Береке», ОсОО «Сладости Милад» и другие.

В настоящее время ведутся строительные работы по замене стекловаренной печи в ОсОО «Интергласс». Объем капитальных вложений составит порядка 21,0 млн. долларов США. Пуск производства ожидается в апреле 2012 года.

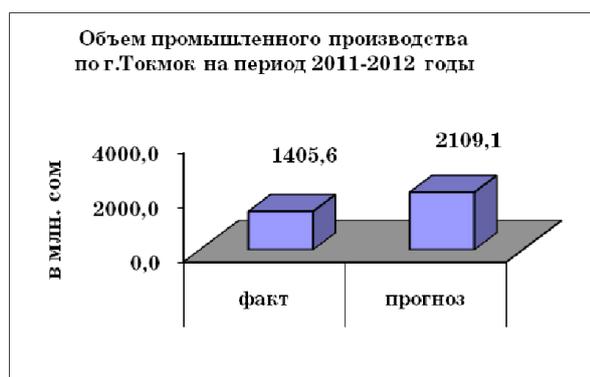
Сложной проблемой для города остается снижение спроса на готовую продукцию предприятий стройиндустрии, удельный вес которых составляет около 30,0 % от общего объема товарного производства. По этой причине полностью вынужден был остановиться ОАО «Токмокский завод керамических строительных материалов».

Для вовлечения дополнительных производственных мощностей и согласно запланированных мероприятий Программы «Стратегия развития г.Токмок на период 2011 - 2013 годы» за отчетный период введены в эксплуатацию следующие предприятия:

- в октябре - АБЗ за счет японского гранта мощностью 36,0 тн. асфальто-бетонной смеси в час;

- в октябре текущего года начала работу мельница ОсОО «Токмок Дан» после банкротства и семилетнего простоя;

- также сданы в эксплуатацию 36 объектов МСБ, в том числе мини кирпичный завод ОсОО «ТСМ» со сметной стоимостью 5,1 млн. сомов, где создано 40 новых рабочих мест. Также построены барди-цех и теплица в ЗАО «Агропищепром» со сметной стоимостью 11,6 млн. сомов с созданием 15 новых рабочих мест и др.



С запуском в эксплуатацию ОсОО «Интергласс» в апреле 2012 года и возобновлением производственного процесса в ОсОО «Елимай» необходимо довести объем промышленного производства в 2012 году до уровня 2109,1 млн. сом с обеспечением номинальных темпов роста в 150,0 %.

По итогам 2011 года объемы капитальных вложений по городу составили 314,7 млн. сом, что составляет 161,2 % к уровню прошлого года.

Проводится целенаправленная работа по исполнению инвестиционных проектов, принятых по программе Стратегия развития г.Токмок на 2011 год. Из 27 проектов исполнены 20, на сумму 384,9 млн. сомов, с учетом дополнительно включенных проектов. 7 проектов по социальной сфере не исполнены по причине недостаточности средств местного бюджета.



За 2011 год введено в эксплуатацию 36 объектов МСБ и создано 137 новых рабочих мест.

По итогам 2011 года введено в эксплуатацию индивидуального жилья в количестве 52 дома, общей площадью 7128,3 кв. м., при темпе роста 100,9 % против прошлого года.

В 2012 году будут введены в эксплуатацию индивидуального жилья в количестве 60 домов и многоквартирный дом на 70 квартир с общей площадью 10000,0 кв. м. Темп роста по этому показателю составит 140,8%.

За 2011 год объем прямых иностранных инвестиций составит 22,7 млн. долларов США или будет обеспечен рост 132,5 % против прошлого года.

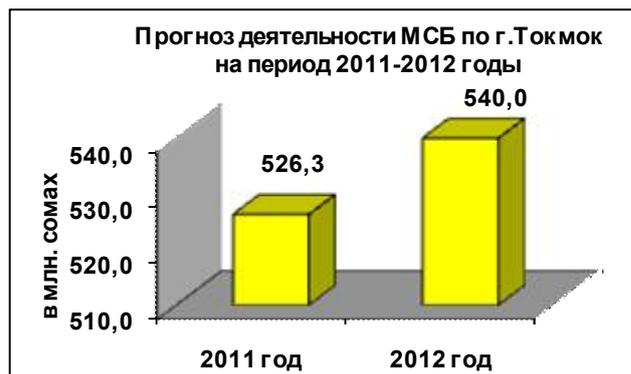
Основными видами деятельности предпринимательства г.Токмок является производство молочных, мукомольных, колбасных, макаронных, кондитерских, хлебобулочных и других продуктов питания, а также производство безалкогольных напитков, швейной, деревообрабатывающей продукции, оказание бытовых услуг, торгово-посредническая деятельность.

По итогам 2011 года объем промышленного производства субъектов МСБ составил 526,3 млн. сом, против уровня аналогичного периода 2010 года 593,8 млн. сом. Темп роста составил 88,6 %.

За 2011 год сдано в эксплуатацию 36 объектов предпринимательства.

Росту показателей развития предпринимательской деятельности способствует финансирование проектов со стороны кредитных учреждений города. В городе выдачей кредитов занимаются: филиалы 8 банков, 5 микрокредитных компаний, 4 кредитных союза и 2 ломбарда.

За 2011 год выдано микрокредитов на сумму 687,8 млн. сом, что в сравнении с отчетным периодом прошлого года составляет 145,0 %.



Все это говорит о том, что, несмотря на последствия мирового банковского кризиса, наблюдается активный рост деятельности предпринимателей города.

Внешнеторговый оборот г.Токмок за 11 месяцев 2011 года составил 55,5 млн. долларов США. Объем экспорта составил 3,9 млн. долларов США, импорта – 51,6 млн. долларов США. Отрицательное сальдо внешнеторгового оборота составило 47,7 млн. долларов США. Это связано, в основном, с завозом технологического оборудования для ОсОО «Интергласс». Основными торговыми партнерами являются: ФРГ, Италия, КНР, РФ, Белоруссия, Казахстан, Узбекистан, Иран, Украина.

В перспективе ожидается увеличение внешне-торгового оборота за счет экспорта листового стекла и молочной продукции, продукции легкой промышленности, учитывая, что 95,0 % производимой продукции ОсОО «Интергласс» и 75,0% продукции ОсОО «Елимай» будет поставляться на внешние рынки.

Среднемесячная заработная плата в 2011 году по городу составила 7093,0 сом. Номинальный темп роста составил 125,8 %.

За 2011 год уровень официальных безработных составил 1,7 тыс. человек или 5,3% от общего количества трудоспособного населения. Общая безработица составила 10,6% или 3,4 тыс. человек.

Миграционный момент составляет по выехавшим гражданам из города 6,0% в количестве 3262 человек или и прибывшим гражданам 2,3% или 1218 человек.

За отчетный период трудоустроено 659 человек. Направлены на общественно-оплачиваемые работы – 56 человек, на профобучение 48 человек. Выплачено пособий по безработице 408 гражданам на сумму 181,3 тыс. сом.

За отчетный период оказано содействие в получении 1 безработному кредита на сумму 30,0 тыс. сом на производство швейных изделий.

В Чуйском районном - Токмокском городском отделе Министерства труда, занятости и миграции при содействии Германского технического центра открыт информационно-консультативный центр по предоставлению расширенной информации по труду, занятости и трудовой миграции. Со стороны центра закуплено техническое оборудование на сумму 26,6 тыс. сом.

Кроме того, Германским техническим центром закуплено 10 компьютеров, 4 принтера и 1 телефон.

Совместно с мэрией, предприятиями и организациями города Токмок практикуется периодическое проведение ярмарок вакансий для работодателей и безработных.

Результаты работы местных органов самоуправления отражаются в степени благоустроенности населенного пункта и уровне коммунальных услуг, оказываемых населению. В городе Токмок проводится определенная работа по улучшению состояния жилищно-коммунального сектора и благоустройства города.

В своей деятельности комбинат коммунальных предприятий тесно сотрудничает с председателями 8-ми ТОС, 47-ми квартальными комитетами, 38 ТСЖ. За отчетный год ликвидировано 43 стихийных микросвалок.

Проводится определенная работа по обеспечению материально-технической базы ККП. В июне 2011 года по линии АРИС получено три новых мусороуборочных машин на сумму 4,9 млн. сом. Мэрия г.Бишкек оказала помощь в приобретении необходимого инвентаря для ККП г.Токмок на сумму 0,27 млн. тыс.сом.

Комбинатом коммунальных предприятий г.Токмок проведена работа по восстановлению уличного освещения по всему городу на сумму 2,3 млн. сом.

За 2011 год произведена дорожная разметка и дорожных знаков на центральных улицах и перекрестках города на сумму 83,0 тыс. сом, проведен

ямочный ремонт гравийно - песчаной смесью в объеме 11,9 тыс. м² на сумму 183,0 тыс. сом. Укладка брусчатки площади памятника погибшим токмокчанам в дни ВОВ на сумму 0,76 млн.сом площадью 864,5 м².

Объем выполненных работ по содержанию зеленого хозяйства города за 2011 год составил 4,6 млн. сом. Зеленхоз ККП имеет питомник площадью 0,62 га, где выращиваются саженцы для озеленения города. В парках города и скверах высажено 804 саженца.

За 2011 год объем работ по восстановлению и очистки ирригационных сетей составил 20,8 км. на сумму 0,35 млн.сом. Восстановление и углубление дренажей 12 км на сумму 101,0 тыс. сом. Отремонтировано 5 мостов на сумму 56,0 тыс. сом.

Большую озабоченность вызывает финансовое состояние коммунальных служб города.

Состояние этой сферы на сегодняшний день все еще остается одной из важных проблем города ввиду того, что у коммунальных служб практически отсутствуют собственные финансовые средства на их развитие. Это, в свою очередь, приводит к ветхости магистральных сетей и узлов, приборов учета и распределения, а также внутрименовых разводок, построенных еще в 60-70 годах прошлого столетия. Все члены местного сообщества должны оказать всемерное содействие в снижении дебиторской задолженности указанных служб. Решающее слово в этом вопросе могли бы сказать руководители квартальных комитетов, кондоминиумов и ТОСов.

Дебиторская задолженность Токмокского ГУ ФЧУГХ ОАО «Кыргызгаз» на 01.01.12г. за природный газ составляет 114,7 млн. сом против начала 2011 года - 56,8 млн. сом, или рост составил 57,9 млн. сом.

Если в 2010 году по Токмокскому РЭС технические потери составили -15,24% и коммерческие - 9,13%, то в 2011 году соответственно технические потери составили – 15,46% и коммерческие – 9,53%. Рост наблюдается по обоим позициям.

Дебиторская задолженность за потребленную электроэнергию на 01.01.2012 год составляет 13,9 млн. сом, в том числе население 2,9 млн. сом. Рост составил против уровня прошлого года на 3,3 млн. сом.

Основными поставщиками теплоэнергии в г.Токмок являются ГП «Токмокское предприятие теплоснабжение» и котельная МП «Токмок Жылууулук».

Дебиторская задолженность по ГП ТПТ за потребленную теплоэнергию на 01.01.2012 год составляет 79,4 млн. сом , в том числе население - 47,5 млн. сом, организации и предприятия -3,0 млн. сом, местный бюджет- 27,5 млн. сом, респ. бюджет - 1,2 млн. сом. Рост задолженности против уровня прошлого года составил 18,6 млн. сомов.

МП «Токмок Жылууулук» имеет дебиторскую задолженность за потребленную теплоэнергию на

01.01.2012 год - 13,9 млн. сом, в том числе с республиканского бюджета-0,89 млн. сом, дотация на жилые дома воинской части -9,6 млн. сом, с местного бюджета - 1,4 млн. сом, дотация на жилые дома УМС-0,5 млн. сом, население -1,5 млн. сом. Рост задолженности против уровня прошлого года составил 6,3 млн. сомов.

Дебиторская задолженность МП «Токмок Водоканал» за услуги подачи питьевой воды и стоков на 01.01.2012 год составляет 14,1 млн. сом, из них население 10,2 млн. сом, организации и предприятия-2,1 млн. сом, республиканский бюджет-0,2 млн. сом и местный бюджет-1,5 млн. сом. Рост задолженности против уровня прошлого года составил 3,8 млн. сомов.

При таких условиях вести целенаправленную работу по восстановлению и ремонту оборудования, а также коммуникационных сетей города будет очень затруднительным.

Необходимо отметить, что уровень благоустройства города, его чистота, степень озеленения будут решаться эффективно только при активном участии всего населения, всех предприятий, организаций и учреждений.

Внешнеторговый оборот г.Токмок за 9 месяцев 2012 года составил 61,5 млн. долларов США. Объем экспорта составил 7,5 млн. долларов США, импорта – 53,9 млн. долларов США. Отрицательное сальдо внешнеторгового оборота составило 46,4 млн. долларов США. Это связано, в основном, с завозом технологического оборудования для ОсОО «Интергласс» и ОсОО «Чуй-Гласс».

Основными торговыми партнерами являются: ФРГ, Италия, КНР, РФ, Белоруссия, Казахстан, Узбекистан, Иран, Украина. В перспективе ожидае-

тся увеличение внешнеторгового оборота за счет экспорта листового стекла, продукции легкой промышленности, учитывая, что 95,0 % производимой продукции ОсОО «Интергласс» будет поставляться на внешние рынки.

Ввод данных промышленных объектов позволит в 2012 году увеличить экспортный потенциал города на 1,1 млрд. сом за счет производства конкурентоспособной продукции и ее диверсификации.

Настоящий проект Плана социально-экономического развития города Токмок на 2012 год отражает лишь основные моменты перспективы развития города, местного сообщества и определяет основные направления в решении главных задач. Это-повышения благосостояния населения, создания новых рабочих мест и привлечение инвестиций.

Литература:

1. Статистические данные г.Токмок за 2011-2013 г.
2. Информации с отдела экономики мэрии г. Токмок
3. Басовский Л.Е. «Прогнозирование и планирование в условиях рынка» М.:ИНФРА-М-2006 г.
4. Платонова Н.А.,Харитоновна Т.В. «Планирование деятельности предприятия»:Уч.пос.-М: «Дело и сервис», 2005 г.
5. Белобжецкий И.А. «Ревизия и контроль в промышленности»Уч.пос.\И.А. Белобжецкий –М.: Финансы и статистика,2007г.
6. Индукаев В.П. «Организация оперативного учета и контроля издержек производства» Уч.пос./В.П. Индукаев.М.: Финансы и статистика, 2007 г.
7. Керимов В.Э. «организация управленческого учета по системе «Директ-костинг»/В.Э.Керимов, Н.Н.Комарова//Аудит и финансовый анализ.-2011 г.

Рецензент: д.пед.н., Асанкулова С.С.